

ФИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА

«Норникель» внимательно отслеживает глобальные инициативы по сокращению объемов выбросов парниковых газов в атмосферу и разрабатывает стратегию в области воздействия Компании на изменение климата. Компания реализует долгосрочную стратегию развития, которая подразумевает модернизацию производства путем внедрения наилучших доступных технологий, повышения энергетической эффективности и реализации мероприятий по энергосбережению и снижению энергоемкости. В Стратегии Компании учитываются ключевые нефинансовые риски, включая климатические, а также актуальные тенденции в этой области.

Тема изменения климата рассматривается Советом директоров «Норникеля» в рамках обсуждения экологической стратегии Компании и определяется как одна из приоритетных. Вопросы, касающиеся изменения климата, включены в стратегическую и операционную повестку Компании и контролируются Первым вице-президентом — Операционным директором.

В 2019 году в Компании была создана рабочая группа с участием вице-президентов, которая осуществляет мониторинг выполнения экологических программ и инициатив, в том числе и связанных с изменением климата. Рабочую группу возглавляет Гарет Пенни, Председатель Совета директоров.

УПРАВЛЕНИЕ КЛИМАТИЧЕСКИМИ РИСКАМИ

Глобальное потепление и другие последствия изменения климата в перспективе могут повлиять на деятельность Компании. Данное влияние может выражаться через погодные аномалии или хроническое изменение погодных условий. Физические последствия от изменения климата могут

9,9
МЛН Т

составили выбросы CO₂ (Scope 1 + 2) — самый низкий показатель по сравнению с глобальными компаниями

проявляться в виде засухи и растепления грунтов, что может оказать негативное влияние на деятельность Компании.

В рамках стратегии управления рисками Компания предпринимает комплекс мер по наблюдению за данными рисками и их контролю. Комплекс мер позволяет сохранять климатические риски на приемлемом уровне. Кроме того, Компания в перспективе может получить дополнительный эффект от реализации климатических рисков, в связи с высоким спросом на металлы, необходимые для развития низкоуглеродной экономики: металлы платиновой группы применяются в автокатализаторах, никель является ключевым источником сырья для батарей электромобилей, а медь используется в энергетической инфраструктуре для зарядки электромобилей.

Основным возобновляемым источником энергии для Компании является гидроэнергия. Использование других видов возобновляемой энергии, таких как солнечная, геотермальная, а также энергия ветра, ограничено в связи с тем, что основные производственные активы «Норникеля» расположены за Северным полярным кругом, где сложные климатические условия.

Компания с момента ее основания в 1935 году развивалась в сложных климатических условиях и выстраивала свою энергетику именно с учетом этих особенностей, используя низкоуглеродное сырье — природный газ (около 90%) и возобновляемые источники энергии (около 10%).

45%

доля электроэнергии
из возобновляемых источников
энергии в 2019 году

ОСНОВНЫЕ РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА

Нехватка водных ресурсов: дефицит воды в водохранилищах гидроэнергетических объектов Компании может привести к недостижению необходимого напора на турбинах гидроэлектростанций и падению объема выработки электроэнергии, а также к дефициту питьевой воды на территории г. Норильска.

СЛОЖНЫЕ КЛИМАТИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ ЗА СЕВЕРНЫМ ПОЛЯРНЫМ КРУГОМ



Около восьми месяцев в году держится отрицательная температура воздуха



Сильные порывы ветра до 50 м/с сменяются полными штилями, длящимися неделями



Полярные и сумеречные ночи продолжаются более 100 суток



Солнечных дней году в среднем не более 70



Вечная мерзлота достигает 300–500 м в глубину



Сезонное растепление грунтов и таяние льдов

Нехватка водных ресурсов

Категория	Описание
Основные факторы риска	Аномальные природные явления (засуха) в результате климатических изменений
Влияние на цель и стратегию развития Компании	Эффективное выполнение программы производства готовой продукции (металлов). Своевременная поставка продукции потребителям. Социальная ответственность: безопасная и комфортная жизнь населения в регионах деятельности Компании
Оценка риска	Степень влияния на цели: средняя. Источник риска: внешний. Динамика в оценке (по сравнению с 2018 годом): без изменений
Меры, принимаемые Компанией для снижения риска	В рамках стратегии управления данным риском Компания: <ul style="list-style-type: none"> создает замкнутый водооборот для снижения забора воды из сторонних источников; регулярно проводит гидрологические наблюдения для прогнозирования уровня воды в реках и водоемах; взаимодействует с Федеральной службой по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды (Росгидромет) в части организации постоянных гидрологических и метеорологических постов для увеличения точности прогнозирования водности основных рек в регионах присутствия Компании; организует работы по углублению русла реки Норильской и снижению энергопотребления производственными объектами Компании в случае реализации риска; осуществляет замену оборудования на гидроэлектростанциях с целью увеличения выработки электроэнергии за счет повышения коэффициента полезного действия (КПД) гидроагрегатов (срок реализации – 2012–2021 годы)

Растепление грунтов: потеря несущей способности грунтовых оснований свайных фундаментов может привести к деформации и последующему

разрушению строительных конструкций зданий и сооружений.

Растепление грунтов

Категория	Описание
Основные факторы риска	Климатические изменения, повышение среднегодовой температуры на протяжении последних 15–20 лет. Увеличение глубины сезонного протаивания
Влияние на цель и стратегию развития Компании	Эффективное выполнение программы производства готовой продукции (металлов). Своевременная поставка продукции потребителям. Социальная ответственность: безопасная и комфортная жизнь населения в регионах деятельности Компании
Оценка риска	Степень влияния на цели: средняя. Источник риска: внешний. Динамика в оценке (по сравнению с 2018 годом): без изменений
Меры, принимаемые Компанией для снижения риска	В рамках стратегии управления данным риском Компания: <ul style="list-style-type: none"> • проводит регулярный мониторинг состояния оснований фундаментов зданий и сооружений, построенных по принципу применения многолетнемерзлых грунтов в строительстве; • осуществляет геодезический контроль за изменением пространственного положения зданий; • проводит измерение температуры грунтов в основаниях зданий; • контролирует соблюдение предприятиями правил эксплуатации технических подполий; • организует подготовку рекомендаций и разработку компенсирующих мероприятий по приведению зданий и сооружений в безопасное эксплуатационное состояние

ВЫБРОСЫ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ

В 2019 году выбросы парниковых газов (Score 1 и Score 2) составили около 9,9 млн т.

Компания с учетом намечаемых проектов по модернизации и расширению производства, реализации масштабной программы повышения экологической эффективности, намеревается стабилизировать выбросы парниковых газов на уровне не более 10–12 млн т CO₂-эквивалента в год.

Выбросы парниковых газов¹ млн т CO₂-эквивалента

Показатель	'17	'18	'19
Score 1	10,2	9,9	9,8
Score 2	0,1	0,1	0,1
Совокупные выбросы (Score 1 + 2)	10,3	10,0	9,9

^{1/} Расчетная оценка, которая выполнена в 2019 году в соответствии с методологией GHG-протокола и включает выбросы диоксида углерода (CO₂) и метана (CH₄).