

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА



УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

2019 год стал для нас годом больших достижений. Мы в очередной раз продемонстрировали инвестиционному сообществу преимущества нашей бизнес-модели и способность достигать амбициозных целей. Планомерная реализация стратегии и благоприятная ценовая динамика на рынках металлов помогли нам значительно увеличить стоимость бизнеса и обеспечить лучшую в отрасли акционерную доходность.

Финансовые результаты

В прошедшем году мы увеличили производство всех наших ключевых металлов, причем по меди поставили рекорд, выпустив почти 0,5 млн тонн. Благодаря сильным операционным результатам и росту цен на никель и палладий выручка Компании выросла на 16%, до 13,6 млрд долл. США. В то же время успешная реализация программы операционной эффективности и дисциплинированного подхода к управлению издержками помогли сократить удельные расходы на 5%. В результате показатель EBITDA вырос

на 27% — до 7,9 млрд долл. США, а рентабельность EBITDA составила 58%. Чистая прибыль увеличилась почти в два раза, до 6 млрд долл. США, а свободный денежный поток второй год подряд составляет внушительные 5 млрд долл. США.

Уровень долговой нагрузки остался на низком уровне, показатель «Чистый долг к EBITDA» снизился до 0,9. Мы считаем, что консервативный подход к уровню задолженности является залогом финансовой устойчивости Компании, что особенно важно в условиях макроэкономической нестабильности.

Стратегические приоритеты и инвестиции

В 2019 году Компания завершила пятилетний стратегический цикл, сфокусированный в основном на реконфигурации и модернизации перерабатывающих активов. Тем самым мы заложили прочный фундамент для дальнейшего развития нашего бизнеса. Пришло время сделать следующий шаг для достижения еще более амбициозных задач. Мы разработали десятилетнюю стратегическую программу, о которой я хотел бы рассказать подробнее.

Благодаря технологическому прорыву мы существенно улучшили понимание своей огромной ресурсной базы, что позволило плавно перейти к более долгосрочному планированию. Мы намерены нарастить добычу на Таймырском полуострове, обладающем запасами более 2 млрд тонн руды, на 75%, или до 30 млн тонн руды в год. При этом производство основных металлов к 2030 году должно существенно увеличиться: никеля — на 15–25%, до 240–260 тыс. тонн в год; меди — на 20–30%, до 480–520 тыс. тонн в год; металлов платиновой группы — на 30–45%, до 140–150 тонн в год.

Эти стратегические планы подразумевают успешную реализацию уже утвержденного проекта «Южный кластер», комплексное развитие действующих рудников Талнаха, модернизацию и расшивку узких мест обогатительных и металлургических активов.

Обладая уникальной корзиной металлов и лучшей в мире горнорудной базой, «Норникель» имеет прекрасную стартовую позицию для того, чтобы поддержать глобальный переход на экологически чистый транспорт. Гибридизация и электрификация автомобилей, а также ужесточение законодательства разных стран относительно выхлопных газов являются основными мегатрендами, которые, как ожидается, значительно увеличат спрос на продукцию Компании в ближайшие годы.

К 2030 году мы сможем поставлять на мировой рынок объемы металлов платиновой группы, достаточные для производства 25–40 млн автокатализаторов, что, в свою очередь, снизит выбросы загрязняющих веществ в атмосферу примерно на 170–270 млн тонн. Дополнительно к этому заявленный рост производства высококачественного никеля позволит изготавливать 3,5–5,5 млн аккумуляторных блоков для электромобилей, что поможет снизить глобальные выбросы парниковых газов на 50–100 млн тонн. Таким образом, наша Компания будет играть важнейшую роль в процессе перехода глобальной экономики и прежде всего транспорта на «зеленые» рельсы.

Мы считаем, что наши собственные активы должны быть не менее «зелеными». В 2019 году мы приняли новую комплексную программу по защите окружающей среды, которую условно можно назвать «Серный проект 2.0». По итогам ее реализации выбросы в Заполярном филиале должны сократиться на 90% к 2025 году, а на Кольской ГМК — на 85% уже по итогам 2021 года.

Для реализации стратегии роста и проектов по решению экологических проблем нам потребуются значительные объемы инвестиций, которые будут осуществляться в три этапа. В рамках первого этапа активного строительства менеджмент ожидает постепенный рост инвестиций с 2,2–2,5 млрд долл. США в 2020 году, затем ежегодно до 3,5–4,0 млрд долл. США в период с 2022 по 2025 год. Во время третьего этапа, с 2026 по 2030 год, капитальные затраты должны вернуться к средним историческим значениям — около 2 млрд долл. США в год.

Промышленная безопасность и охрана труда

Безопасность сотрудников и минимизация рисков травматизма на производстве являются нашими абсолютными приоритетами. В 2019 году мы продолжили системную работу по охране труда на наших предприятиях. Коэффициент частоты несчастных случаев с временной потерей дней

трудоспособности (LTIFR) сохраняется на уровне существенно ниже среднемировых показателей по горно-металлургической отрасли. С большим сожалением приходится констатировать, что в 2019 году девять наших сотрудников погибли на производстве. Я выражаю глубокие соболезнования их семьям и считаю, что такая ситуация совершенно недопустима. Мы продолжаем прикладывать все усилия для того, чтобы достигнуть нашей приоритетной цели — полного исключения смертей на производстве.

Социальная ответственность

Устойчивое развитие и социальная ответственность — не пустые слова для нашей Компании: мы инвестируем и продолжим инвестировать в социальную инфраструктуру и человеческий капитал.

В 2019 году «Норникель» продолжил участие в совместной с государством долгосрочной целевой программе по переселению граждан из г. Норильск и Дудинка Красноярского края в районы с благоприятными природно-климатическими условиями на территории России. В 2011–2019 годах по программе переселились на «материк» 7 586 семей.

Наша Компания принимает активное участие в строительстве и реконструкции объектов социальной инфраструктуры на территориях присутствия для создания доступной и комфортной среды для работы и проживания.

В завершение отмечу, что результаты нашей работы в 2019 году полностью подтвердили правильность стратегического курса, который мы выбрали. Я хочу сказать спасибо всем причастным к успеху нашей Компании и выразить уверенность в том, что вместе мы достигнем всех поставленных долгосрочных целей.

Владимир Потанин

Президент,
Председатель Правления
ПАО «ГМК «Норильский никель»