

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

СТРАТЕГИЯ
УСТОЙЧИВОГО РОСТА



Эти впечатляющие результаты позволили Компании и далее генерировать значительный денежный поток и выплачивать самые высокие дивиденды в отрасли, сохраняя при этом консервативную долговую нагрузку.

Начиная с 2013 года новая команда последовательно выполняет обещания, которые дает инвесторам, и обеспечивает достижение стратегических целей, доказывая, что выдающиеся результаты Компании — это не кратковременный, а долгосрочный успех, обусловленный нашей исключительно устойчивой бизнес-моделью.

Однако самое привлекательное в нашей Компании — не ее прошлые достижения, а перспективы дальнейшего развития. «Норникель» располагает одной из крупнейших минерально-сырьевых баз в мире, поэтому логично оценивать возможности долгосрочного роста и задаваться вопросом, каким мы видим наш бизнес в 2030 году. Мы считаем, что Компания может добиться еще более впечатляющих успехов, сосредоточив усилия на полном раскрытии потенциала своих уникальных активов. Мы существенно улучшили понимание своей ресурсной базы и далеко продвинулись в подготовке к реализации основных горнодобывающих проектов «Норникеля». Таким образом, мы дополнительно подкрепили свои долгосрочные планы развития и уверенность в достижении целей Компании.

«Норникель» уже запустил программу роста, приняв инвестиционные решения по проектам дальнейшей модернизации Талнахской обогатительной фабрики (ТОФ-3) и развития Южного кластера. Опираясь на имеющуюся ресурсную базу на Таймырском полуострове, к 2030 году мы сможем нарастить объемы добычи руды на 30 млн тонн (что на 75% выше показателей 2017 года).

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

По итогам 2019 года наша Компания вновь продемонстрировала отличные финансовые результаты, что отразилось на темпах роста ее рыночной капитализации и общего дохода акционеров.

Благодаря росту цен на металлы и неустанной работе над повышением эффективности и конкурентоспособности предприятий «Норникеля» мы добились кардинального повышения показателя EBITDA, который достиг максимального значения за последние 12 лет — почти 8 млрд долл. США. Компания нарастила объемы производства своих основных металлов и перевыполнила все целевые финансовые показатели, предусмотренные нашей последней программой по повышению эффективности. При этом удельные затраты сократились на 5% по сравнению с 2018 годом.

Мы также определили направления оптимизации перерабатывающих мощностей, что должно повысить эффективность монетизации минерально-сырьевых ресурсов Компании. Помимо этого, мы нарастили свой портфель перспективных проектов, включив в него расширение плавильных мощностей Надеждинского металлургического завода и медеаффинировочных мощностей на Кольской ГМК, а также реконструкция Норильской обогатительной фабрики.

Вся эта работа, а также деятельность «Норникеля» в целом осуществляется с опорой на принципы устойчивого развития. Однако для нас это означает не только рациональное использование природных ресурсов, но и устойчивое развитие регионов нашего присутствия, а также вклад Компании в общее улучшение экологической ситуации во всем мире. Для этого мы, во-первых, запускаем беспрецедентную по своим масштабам экологическую программу в основных регионах деятельности. Мы пересмотрели в сторону повышения долгосрочные целевые показатели по снижению выбросов диоксида серы в Норильском промышленном районе: теперь это сокращение должно составить почти 90% (предыдущий показатель — 75%). Для Кольской ГМК установлена цель по сокращению выбросов в семь раз за ближайшие

два года. Общий бюджет соответствующей программы капитальных вложений на ближайшие пять лет составляет почти 3,5 млрд долл. США — одна из самых крупных инвестиций в экологию в масштабах всей мировой горнодобывающей отрасли.

Во-вторых, «Норникель» обладает идеальной стартовой позицией для того, чтобы взять на себя важнейшую роль — быть одной из движущих сил крупнейших мировых мегатрендов, уже формирующих вектор глобального перехода на экологически чистый транспорт. Речь идет как об ужесточении норм выбросов для автомобилей с двигателем внутреннего сгорания, так и о стремительном росте рынка электромобилей. Мы обладаем уникальной в масштабах горнодобывающей отрасли базой ресурсов, включая никель, медь, кобальт, палладий и платину, и готовы приложить все усилия для обеспечения стабильных поставок на мировые рынки этих критически важных для автопроизводителей металлов.

Мы твердо убеждены в правильности выбранной нами траектории роста, которая уже успешно превращает «Норникель» в уникальный инвестиционный актив для наших акционеров и вносит значительный вклад в глобальные усилия по переводу мировой транспортной отрасли и экономики в целом на «зеленые» рельсы.

Гарет Питер Пенни

Председатель Совета директоров
ПАО «ГМК «Норильский никель»