

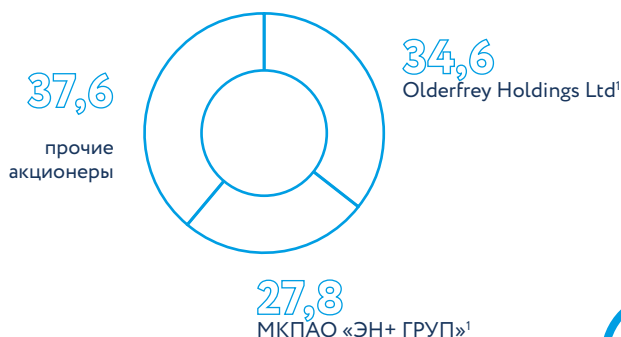
КРАТКИЙ ОБЗОР

ГРУППЫ КОМПАНИЙ
«НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

Группа компаний «Норильский никель» (Группа, «Норникель», Компания) состоит из материнской компании — ПАО «ГМК «Норильский никель» — и дочерних обществ.

«Норникель» является ведущей компанией в российской горно-металлургической отрасли и крупнейшим мировым производителем палладия и высокосортного никеля, а также крупным производителем платины и меди. «Норникель» также производит кобальт, родий, серебро, золото, иридий, рутений, селен, теллур и серу.

Структура акционерного капитала на 31.12.2019 (%)



^{1/} Имеют право косвенно (через подконтрольных лиц) распоряжаться долей.

0,28%

доля «Норникеля»
в индексе **MSCI Emerging Markets** на конец 2019 года

7,2%

доля «Норникеля»
в индексе **MSCI Russia** на конец 2019 года

Акции Компании торгуются на Московской бирже и включены в индекс голубых фишек Московской биржи.

Американские депозитарные расписки (АДР) торгуются на внебиржевом рынке США и в системе электронных торгов внебиржевых секций Лондонской, Берлинской и Франкфуртской фондовых бирж.

ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

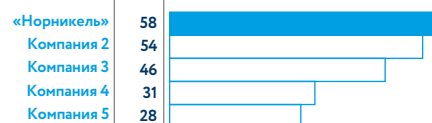
Доля «Норникеля» на мировом
рынке металлов²

№1
Pd
на рынке
палладия
(41%)

№1
Ni
на рынке
высокосортного
никеля (24%)

№4
Pt
на рынке
платины
(11%)

Лидерство среди мировых
компаний отрасли
по рентабельности EBITDA
за 2019 год³



АКТИВЫ ГРУППЫ

В РОССИИ

Заполярный филиал

ООО «Медвежий ручей»
(100%-ное владение)

АО «Кольская ГМК»
(100%-ное владение)

ООО «ГРК «Быстринское»
(50,01%-ное владение)

В ФИНЛЯНДИИ

Никелерафинировочный
завод
Norilsk Nickel Harjavalta
(100%-ное владение)

Приоритетными направлениями деятельности «Норникеля» являются геологоразведка, добыча и переработка полезных ископаемых, производство и реализация цветных и драгоценных металлов.

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

«Норникель» владеет первоклассной ресурсной базой, которая уникальна как по количеству содержащихся в ней ценных минералов, так и по высокому содержанию таких ключевых металлов, как никель, медь и металлы платиновой группы (МПГ).

ДОКАЗАННЫЕ
И ВЕРОЯТНЫЕ
ЗАПАСЫ

ОЦЕНЕННЫЕ
И ВЫЯВЛЕННЫЕ
РЕСУРСЫ

757
млн т

2 193
млн т

Ni
6,7 млн т

Ni
15,2 млн т

Cu
11,9 млн т

Cu
23,2 млн т

МПГ
120 млн тр. ун.

МПГ
260 млн тр. ун.



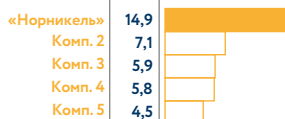
Подробнее о минерально-сырьевой базе
читайте на с. 65

10 рудников

Обеспеченность ресурсами при текущем уровне добычи составляет

>80
лет

Дивидендная
доходность
за 2019 год⁴
%



4/ Отношение рекомендованных дивидендов к средней цене АДР/акции (по данным Bloomberg) в отчетном году. Среди конкурентов представлены Anglo American, BHP, Glencore и Rio Tinto.

№4
Rh

на рынке
родия
(9%)

№8
Co

на рынке
кобальта
(3%)

№11
Cu

на рынке
меди
(2%)

2/ По рынкам палладия, никеля, платины и родия данные приводятся по производству рафинированных металлов (с учетом толлинга), а по рынкам меди и кобальта — по добыче.

3/ Среди конкурентов представлены Anglo American, BHP, Rio Tinto и Vale.



Подробнее о положении
в отрасли читайте в разделе
«Обзор рынка металлов»

В ЮЖНО-АФРИКАНСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ

Группе принадлежит 50% акций компании **Nkomati**, разрабатывающей одноименное никелевое месторождение



Подробнее об активах читайте на с. 94–101.