

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2019, 2018 И 2017

В миллионах долларов США

	Примечания	За год, закончившийся 31 декабря		
		2019	2018	2017
Выручка				
Выручка от реализации металлов	7	12 851	10 962	8 415
Выручка от прочей реализации		712	708	731
Итого выручка		13 563	11 670	9 146
Себестоимость реализованных металлов	8	(4 509)	(4 505)	(3 939)
Себестоимость прочей реализации		(684)	(622)	(632)
Валовая прибыль		8 370	6 543	4 575
Административные расходы	9	(938)	(890)	(788)
Коммерческие расходы	10	(117)	(92)	(75)
Убыток от обесценения нефинансовых активов	15	24	(50)	(227)
Прочие операционные расходы, нетто	11	(303)	(95)	(362)
Прибыль от операционной деятельности		7 036	5 416	3 123
Положительные/(отрицательные) курсовые разницы, нетто		694	(1 029)	159
Финансовые расходы, нетто	12	(306)	(580)	(535)
Прибыль от выбытия дочерних компаний	21	2		20
Прибыль от инвестиционной деятельности	13	98	95	77
Прибыль до налогообложения		7 524	3 902	2 844
Расходы по налогу на прибыль	14	(1 558)	(843)	(721)
Прибыль за год		5 966	3 059	2 123
Причитающаяся:				
Акционерам материнской компании		5 782	3 085	2 129
Держателям неконтролирующих долей		184	(26)	(6)
		5 966	3 059	2 123
ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ				
Базовая и разводненная прибыль на акцию, причитающаяся акционерам материнской компании (долларов США на акцию)	22	36,5	19,5	13,5

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2019, 2018 И 2017

В миллионах долларов США

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Прибыль за год	5 966	3 059	2 123
Прочий совокупный доход/(расход)			
Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Эффект пересчета зарубежных операций	(4)	(2)	15
Прочий совокупный (расход)/доход, который впоследствии может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка, нетто	(4)	(2)	15
Статьи, которые впоследствии не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Эффект пересчета в валюту представления	488	(905)	277
Прочий совокупный доход/(расход), который впоследствии не может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка, нетто	488	(905)	277
Прочий совокупный доход/(расход) за год с учетом эффекта налогообложения	484	(907)	292
Итого совокупный доход за год с учетом эффекта налогообложения	6 450	2 152	2 415
Причитающийся:			
Акционерам материнской компании	6 226	2 232	2 417
Держателям неконтролирующих долей	224	(80)	(2)
	6 450	2 152	2 415

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2019, 2018 И 2017

В миллионах долларов США

	Примечания	За год, закончившийся 31 декабря		
		2019	2018	2017
АКТИВЫ				
Внеоборотные активы				
Основные средства	15	11 993	9 934	10 960
Нематериальные активы		215	163	148
Прочие финансовые активы	16	223	141	192
Отложенные налоговые активы	14	98	73	77
Прочие внеоборотные активы	18	370	386	732
		12 899	10 697	12 109
ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	18	2 475	2 280	2 689
Торговая и прочая дебиторская задолженность	19	362	204	327
Авансы выданные и расходы будущих периодов		74	75	71
Прочие финансовые активы	16	51	147	99
Авансовые платежи по налогу на прибыль		68	92	82
Прочие налоги к возмещению	17	644	271	296
Денежные средства и их эквиваленты	20	2 784	1 388	852
Прочие оборотные активы		117	97	110
		6 575	4 554	4 526
		19 474	15 251	16 635
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Капитал и резервы				
Уставный капитал	22	6	6	6
Эмиссионный доход		1 254	1 254	1 254
Резерв накопленных курсовых разниц		(4 899)	(5 343)	(4 490)
Нераспределенная прибыль	28	7 452	7 306	7 557

В миллионах долларов США

	Примечания	За год, закончившийся 31 декабря		
		2019	2018	2017
Капитал, причитающийся акционерам материнской компании		3 813	3 223	4 327
Неконтролирующие доли	23	474	250	331
		4 287	3 473	4 658
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Кредиты и займы	24	8 533	8 208	8 212
Обязательства по аренде	24	180	16	24
Резервы	26	674	365	464
Торговая и прочая долгосрочная кредиторская задолженность		37	200	402
Производные финансовые инструменты		—	61	—
Отложенные налоговые обязательства	14	60	385	407
Прочие долгосрочные обязательства		281	185	116
		9 765	9 420	9 625
КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Кредиты и займы	24	1 087	209	813
Обязательства по аренде	24	44	6	4
Торговая и прочая кредиторская задолженность	27	1 706	1 551	783
Дивиденды к уплате	28	1 553	6	6
Обязательства по вознаграждениям работникам	25	393	307	377
Резервы	26	100	77	189
Производные финансовые инструменты		—	5	24
Обязательства по налогу на прибыль		36	35	9
Прочие налоговые обязательства	17	503	162	147
		5 422	2 358	2 352
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		15 187	11 778	11 977
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		19 474	15 251	16 635

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2019, 2018 И 2017

В миллионах долларов США

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Прибыль до налогообложения	7524	3902	2844
Корректировки:			
Износ и амортизация	911	765	645
Убыток от обесценения нефинансовых активов	(24)	50	227
Убыток от выбытия основных средств	19	1	9
Прибыль от выбытия дочерних компаний	(2)	—	(20)
Изменение резервов	220	61	41
Финансовые расходы и прибыль от инвестиционной деятельности, нетто	208	485	458
(Положительные)/отрицательные курсовые разницы, нетто	(694)	1029	(159)
Прочие	64	46	58
	8226	6339	4103
Изменения в оборотном капитале:			
Запасы	48	297	(346)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(122)	102	(174)
Авансы выданные и расходы будущих периодов	14	(5)	10
Прочие налоги к возмещению	(331)	(15)	(5)
Обязательства по вознаграждениям работникам	62	11	9
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(247)	676	(1118)
Резервы	(35)	(28)	(48)
Прочие налоговые обязательства	304	(97)	2
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	7919	7280	2433
Налог на прибыль уплаченный	(1910)	(787)	(670)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто	6009	6493	1763

В миллионах долларов США

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Приобретение основных средств	(1262)	(1480)	(1940)
Приобретение нематериальных активов	(62)	(73)	(62)
Приобретение прочих внеоборотных активов	–	(104)	(88)
Займы выданные	(3)	(7)	(18)
Поступления от погашения займов выданных	54	13	48
Изменение величины размещенных депозитов, нетто	78	5	(80)
Поступления от реализации прочих финансовых активов	–	–	9
Поступления от реализации основных средств	10	3	29
Чистый (отток)/приток от выбытия дочерних компаний (Примечание 21)	(20)	–	99
Проценты и прочие инвестиционные доходы полученные	85	81	67
Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность, нетто	(1120)	(1562)	(1936)
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Привлечение кредитов и займов	3 212	2 173	4 233
Погашение кредитов и займов	(2 163)	(2 547)	(3 140)
Погашение обязательства по аренде	(45)	(9)	(10)
Дивиденды, выплаченные материнской компанией (Примечание 28)	(4 166)	(3 369)	(2 971)
Дивиденды, выплаченные держателям неконтролирующих долей	(1)	(1)	(1)
Проценты уплаченные	(460)	(551)	(642)
Поступления от продажи неконтролирующей доли (Примечание 23)			294
Денежные средства, направленные на финансовую деятельность, нетто	(3 623)	(4 304)	(2 237)
Изменение денежных средств и их эквивалентов, нетто	1 266	627	(2 410)
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	1 388	852	3 325
Эффект от курсовых разниц на остатки денежных средств и их эквивалентов	130	(91)	(63)
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	2 784	1 388	852

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2019, 2018 И 2017

В миллионах долларов США

	Примечания	Уставный капитал	Эмиссионный доход
Баланс на 1 января 2017 года		6	1254
Прибыль/(убыток) за год			
Прочий совокупный доход			
Итого совокупный доход/(расход) за год			
Дивиденды	28		
Увеличение доли неконтролирующих акционеров в связи с уменьшением доли Группы в дочернем предприятии	23		
Прочие эффекты в отношении операций с собственниками неконтролирующих долей			
Уменьшение доли неконтролирующих акционеров в связи с увеличением доли Группы в дочернем предприятии			
Баланс на 31 декабря 2017 года		6	1254
Прибыль/(убыток) за год			
Прочий совокупный расход			
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД/(РАСХОД) ЗА ГОД			
Дивиденды	28		
Баланс на 31 декабря 2018 года		6	1254
Прибыль за год			
Прочий совокупный доход			
Итого совокупный доход за год			
Дивиденды	28		
Баланс на 31 декабря 2019 года		6	1254

Капитал, причитающийся акционерам материнской компании			Неконтролирующие доли	Итого
Резерв накопленных курсовых разниц	Нераспределенная прибыль	Итого		
(4778)	7340	3822	74	3896
	2129	2129	(6)	2123
288		288	4	292
288	2129	2417	(2)	2415
	(1846)	(1846)	(1)	(1847)
	35	35	259	294
	(100)	(100)		(100)
	(1)	(1)	1	
(4490)	7557	4327	331	4658
-	3085	3085	(26)	3059
(853)		(853)	(54)	(907)
(853)	3085	2232	(80)	2152
-	(3336)	(3336)	(1)	(3337)
(5343)	7306	3223	250	3473
	5782	5782	184	5966
444		444	40	484
444	5782	6226	224	6450
	(5636)	(5636)		(5636)
(4899)	7452	3813	474	4287

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2019, 2018 И 2017

в миллионах долларов США

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Организация и основные виды деятельности

Публичное акционерное общество «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» («Компания» или ПАО «ГМК «Норильский никель»») было зарегистрировано на территории Российской Федерации 4 июля 1997 года. Основными видами деятельности Компании и ее дочерних предприятий («Группа») являются разведка, добыча, переработка руд и нерудных полезных ископаемых и реализация цветных и драгоценных металлов, полученных путем переработки руды. Дополнительная информация о характере операций и структуре Группы представлена в Примечании 34.

Основные производственные мощности Группы расположены в Российской Федерации на полуострове Таймыр, Кольском полуострове и в Забайкальском крае, а также в Финляндии.

2. ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТНОСТИ

Заявление о соответствии МСФО

Консолидированная финансовая отчетность Группы была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

Бухгалтерский учет на предприятиях, входящих в Группу, ведется в соответствии с законодательством, правилами бухгалтерского учета и отчетности стран, в которых они были учреждены и зарегистрированы. Принципы бухгалтерского учета, существующие в странах, в которых зарегистрированы компании Группы, могут существенно отличаться от общепринятых принципов и процедур, соответствующих МСФО. В финансовую отчетность таких предприятий были внесены корректировки, необходимые для представления консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО.

Группа выпускает отдельный комплект консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО и отвечающей требованиям федерального закона № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» («208-ФЗ») от 27 июля 2010 года.

Основы оценки отчетности

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной стоимости, за исключением оценки отдельных финансовых инструментов по текущим рыночным ценам согласно МСФО (IFRS) №9 «Финансовые инструменты» (МСФО (IAS) №39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» для сравнительных показателей на 31 декабря 2017 года).

3. ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ

Учетная политика, которая была применена при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности, в основном соответствует учетной политике, примененной при подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2018 и 2017, за исключением изменений, связанных с применением МСФО (IFRS) №9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) №15 «Выручка по договорам с покупателями» с 1 января 2018 года и МСФО (IFRS) №16 «Аренда» с 1 января 2019 года.

Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций в течение года, закончившегося 31 декабря 2019 года

Группа применила положения МСФО (IFRS) №16 «Аренда» при подготовке, консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, начиная с 1 января 2019 года. В соответствии

с модифицированным ретроспективным методом перехода при первом применении стандарта МСФО (IFRS) №16 «Аренда», не требуется корректировка сравнительной информации за годы, закончившиеся 31 декабря 2018 и 31 декабря 2017.

В соответствии с модифицированным ретроспективным методом на момент первоначального применения стандарта:

- применительно к договорам аренды, которые ранее классифицировались как операционная аренда в соответствии с МСФО (IAS) №17 «Аренда», арендные обязательства отражены по приведенной стоимости оставшихся арендных платежей, дисконтированных с использованием средневзвешенной ставки привлечения дополнительных заемных средств (по состоянию на 1 января 2019 года: 5,55% годовых);
- актив в форме права пользования оценивается в сумме арендного обязательства, скорректированного на величину авансов и кредиторской задолженности, признанных в отношении соответствующих договоров аренды.

В момент перехода на стандарт МСФО (IFRS) №16 «Аренда» Группа дополнительно признала обязательства по аренде (краткосрочную и долгосрочную части) на общую сумму 204 млн долл. США (см. ниже), которая до 1 января 2019 года в рамках положений ранее действующего МСФО (IAS) №17 «Аренда» не признавалась в качестве обязательств по аренде, так как являлась операционной арендой.

	На 1 января 2019 года
Будущие минимальные арендные платежи по нерасторгаемым договорам операционной аренды по состоянию на 31 декабря 2018 года	611
Минус:	
– Договоры краткосрочной аренды	(13)
– Будущие переменные арендные платежи, не зависящие от индекса или ставки	(103)
– Будущие арендные платежи по арендованным объектам, не переданным арендатору на 1 января 2019 года	(158)
– Эффект дисконтирования платежей	(133)
Обязательства по аренде, дополнительно признанные на 1 января 2019 года	204
Плюс:	
– Обязательства по договорам финансовой аренды, признанные на 31 декабря 2018 года	22
Обязательства по аренде, признанные по состоянию на 1 января 2019 года	226

Группа применила следующие разрешенные упрощения практического характера на дату первого применения МСФО (IFRS) №16 «Аренда»:

- применила настоящий стандарт в отношении договоров, которые ранее были идентифицированы как договоры аренды с применением МСФО (IAS) №17 «Аренда» и разъяснения КРМФО (IFRIC) №4 «Определение наличия в соглашении признаков аренды»;
- не признала обязательства по аренде в отношении договоров, срок аренды в которых истекает в течение 12 месяцев с даты первоначального применения;
- не проводила проверку актива в форме права пользования на предмет обесценения на основании отсутствия договоров аренды обременительного характера согласно МСФО (IAS) №37 «Резервы, условные обязательства и условные активы» непосредственно до даты первоначального применения;
- не включила первоначальные прямые затраты в оценку актива в форме права пользования;
- определила сроки аренды с учетом информации, имеющейся на дату первоначального применения, если договор содержит опционы на продление или прекращение.

Применение прочих новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций в течение года, закончившегося 31 декабря 2019 года

Применение дополнений к следующим стандартам не оказало существенного эффекта на учетную политику, финансовое положение или результаты деятельности Группы:

- Разъяснение КРМФО (IFRIC) №23 «Неопределенность в отношении правил исчисления налога на прибыль»;

- МСФО (IFRS) №9 «Финансовые инструменты» (дополнение);
- МСФО (IAS) №28 «Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия» (дополнение);
- МСФО (IAS) №19 «Вознаграждение работникам» (дополнение);
- Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2015–2017 годов.

Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций в течение года, закончившегося 31 декабря 2018 года

Группа первоначально применила МСФО (IFRS) №15 «Выручка по договорам с покупателями» и МСФО (IFRS) №9 «Финансовые инструменты», начиная с 1 января 2018 года.

Применение Группой МСФО (IFRS) №15 «Выручка по договорам с покупателями» с признанием суммарного влияния первоначального применения настоящего стандарта на дату первоначального применения не оказало существенного влияния на финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2018 года, а также на финансовые результаты ее деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2018 года. Сравнительные показатели за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, не были пересчитаны.

Группа воспользовалась освобождением в части пересмотра сравнительных показателей за предыдущие периоды в связи с применением новых требований по классификации в соответствии с МСФО (IFRS) №9 «Финансовые инструменты». Поэтому финансовая информация, представленная по состоянию на 31 декабря 2017 года, в основном отражена в соответствии с требованиями МСФО (IAS) №39 «Финансовые инструменты: признание и оценка», нежели с требованиями МСФО (IFRS) №9 «Финансовые инструменты».

Торговая дебиторская задолженность по договорам, по которым цены на металлы не устанавливаются до наступления заранее фиксированной даты, была классифицирована на 31 декабря 2018 года по справедливой стоимости через прибыли и убытки и пересчитывается на каждую отчетную дату с использованием форвардной рыночной цены, соответствующей периоду котировки, указанному в договоре. Ранее такая дебиторская задолженность классифицировалась в составе займов и дебиторской задолженности в соответствии с МСФО (IAS) №39 «Финансовые инструменты: признание и оценка».

Применение МСФО (IFRS) №9 «Финансовые инструменты» не оказало существенного влияния на балансовую стоимость финансовых активов и финансовых обязательств по состоянию на 31 декабря 2018 года.

Существенные положения учетной политики, относящиеся к выручке по договорам с покупателями, а также к финансовым инструментам, применимые с 1 января 2018 года, представлены в Примечании 4.

Применение прочих новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций в течение года, закончившегося 31 декабря 2018 года

Применение дополнений к следующим стандартам в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года, не оказало существенного эффекта на учетную политику, финансовое положение или результаты деятельности Группы:

- МСФО (IFRS) №1 «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности» (дополнение);
- МСФО (IFRS) №2 «Выплаты на основе акций» (дополнение);
- МСФО (IFRS) №4 «Договоры страхования» (дополнение);
- МСФО (IAS) №28 «Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия» (дополнение);
- МСФО (IAS) №40 «Инвестиционная недвижимость» (дополнение);
- Разъяснение КРМФО (IFRIC) №22 «Операции в иностранной валюте и предварительная оплата».

Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций в течение года, закончившегося 31 декабря 2017 года

Применение дополнений к следующим стандартам в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2017 года, не оказало существенного эффекта на учетную политику, финансовое положение или результаты деятельности Группы:

- МСФО (IFRS) №12 «Раскрытие информации об участии в других организациях» (дополнение);
- МСФО (IAS) №7 «Отчет о движении денежных средств» (дополнение);
- МСФО (IAS) №12 «Налоги на прибыль» (дополнение).

Стандарты и интерпретации, выпущенные, но еще не применимые

Группа не осуществляла раннего применения стандартов, интерпретаций или дополнений, которые были выпущены, но еще не вступили в силу.

Стандарты и интерпретации	Применимы к годовым отчетным периодам, начинающимся не ранее
МСФО (IFRS) №3 «Объединения бизнесов» (дополнение)	1 января 2020
МСФО (IFRS) №7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» (дополнение)	1 января 2020
МСФО (IFRS) №9 «Финансовые инструменты» (дополнение)	1 января 2020
МСФО (IAS) №1 «Представление финансовой отчетности» (дополнение)	1 января 2020
МСФО (IAS) №8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки» (дополнение)	1 января 2020
МСФО (IAS) №39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» (дополнение)	1 января 2020
Измененные Концептуальные основы финансовой отчетности	1 января 2020
МСФО (IFRS) №17 «Договоры страхования»	1 января 2021

Руководство Группы планирует применить все вышеприведенные стандарты и интерпретации в консолидированной финансовой отчетности за соответствующие отчетные периоды.

Реклассификация

Обязательства по договорам финансовой аренды, которые ранее признавались в соответствии с МСФО (IAS) №17 «Аренда», отражаются в составе обязательств по аренде в консолидированном отчете о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2018 года и на 31 декабря 2017 года (ранее отражались в составе кредитов и займов).

За годы, закончившиеся 31 декабря 2019 и 2018, выручка от реализации полупродуктов, которая ранее представлялась в отдельной колонке, была представлена в разрезе металлов на основании соответствующего содержания металла (см. Примечание 7). Показатели за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, были пересчитаны в соответствии с измененной формой представления выручки.

За год, закончившийся 31 декабря 2017 года Руководство Группы пересмотрело классификацию затрат себестоимости реализованных металлов и коммерческих расходов для приведения в соответствие структуры себестоимости с управленческим учетом и отчетностью.

4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Принципы консолидации

Дочерние предприятия

Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Компании и ее дочерних предприятий за период с даты фактического возникновения контроля до даты его фактического прекращения. Предприятие считается контролируемым Компанией, если Компания подвергается рискам,

связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, а также возможность использовать свои полномочия в отношении данного предприятия с целью оказания влияния на величину этого дохода.

Доля неконтролирующих акционеров в чистых активах (за исключением гудвила) консолидируемых дочерних предприятий представлена отдельно от собственного капитала акционеров Компании. Доля неконтролирующих акционеров включает их долю на дату объединения предприятий и долю в изменении чистых активов с даты объединения. Общий совокупный доход распределяется между акционерами Компании и неконтролирующими акционерами даже в случае отрицательного остатка доли неконтролирующих акционеров.

Доли неконтролирующих акционеров могут первоначально оцениваться либо по справедливой стоимости, либо пропорционально доле неконтролирующих акционеров в справедливой стоимости идентифицируемых чистых активов приобретенной компании. Разрешен выбор способа оценки доли неконтролирующих акционеров для каждой сделки в отдельности.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности все остатки по расчетам и операциям внутри Группы, а также нереализованные прибыли и убытки, возникающие в результате операций внутри Группы, исключаются.

Изменения доли владения в дочерних предприятиях Группы, не приводящие к потере контроля, учитываются в составе капитала.

В случае утраты контроля над дочерним предприятием Группа прекращает признание активов и обязательств и соответствующих компонентов капитала бывшего дочернего предприятия. Любая возникающая в результате этого разница признается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках. Оставшаяся доля владения в бывшем дочернем предприятии признается по справедливой стоимости на дату утраты контроля.

Совместное предпринимательство

Инвестиции в совместное предпринимательство классифицируются как совместные операции или совместные предприятия в зависимости от прав и обязанностей каждого инвестора, возникающих в связи с такой деятельностью. В отношении своей доли участия в совместной операции Группа признает: свои активы, включая свою долю в совместных активах; свои обязательства, включая свою долю в совместных обязательствах; свою выручку от продажи доли в продукции, произведенной в результате совместной операции; свою долю выручки от продажи продукции, произведенной в результате совместной операции; и свои расходы, включая долю в совместных расходах. Группа признает свою долю участия в совместном предприятии с использованием метода долевого участия.

Объединение предприятий

Приобретение дочерних предприятий учитывается по методу покупки. Стоимость каждого приобретения определяется в сумме справедливой стоимости переданных активов, принятых и созданных обязательств и долевых инструментов, выпущенных Группой на дату приобретения, в обмен на получение контроля над приобретенной компанией.

При приобретении доли в дочернем, ассоциированном предприятии или совместном предпринимательстве, любое превышение стоимости приобретения, стоимости доли неконтролирующих акционеров в приобретенной компании и справедливой стоимости, ранее принадлежавшей покупателю доли (при наличии таковой) в капитале приобретенной компании, над справедливой стоимостью ее идентифицируемых активов и обязательств на дату приобретения отражается в качестве гудвила. Гудвил, возникший при приобретении дочерних предприятий и совместных операций, отражается отдельно, а гудвил по ассоциированным и совместным предприятиям включается в балансовую стоимость вложений в ассоциированные предприятия.

Гудвил, отраженный отдельно, проверяется на предмет обесценения не реже одного раза в год. В случае возникновения обесценения, его сумма отражается в консолидированном отчете о прибылях

и убытках в периоде, в котором выявляются подтверждающие это обстоятельства, и впоследствии не восстанавливается.

Если после переоценки доля Группы в справедливой стоимости идентифицируемых чистых активов приобретенной компании превышает сумму стоимости приобретения, стоимости доли неконтролирующих акционеров в приобретенной компании и справедливой стоимости ранее имевшейся у покупателя доли (при наличии таковой) в капитале приобретенной компании, такое превышение отражается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках в качестве дохода от приобретения доли владения по цене ниже справедливой.

Все расходы, связанные с приобретением, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в момент возникновения.

Если первоначальный учет сделки по объединению предприятий не завершен на конец отчетного периода, в котором произошло объединение, в отчетности представляются оценочные суммы по статьям, оценка которых не завершена. Эти оценочные суммы корректируются ретроспективно (также могут признаваться дополнительные активы и обязательства) в течение периода оценки (максимум двенадцать месяцев с момента объединения предприятий) по мере выяснения фактов и обстоятельств, существовавших на дату приобретения, которые оказали бы влияние на суммы, признанные в отчетности на эту дату, если бы они были известны в то время.

Функциональная валюта и валюта представления

Индивидуальная финансовая отчетность каждого предприятия Группы представляется в его функциональной валюте.

Российский рубль («руб.» или «рубль») был определен в качестве функциональной валюты Компании, всех дочерних предприятий, расположенных на территории Российской Федерации, всех иностранных дочерних предприятий Группы, за исключением следующих дочерних предприятий, ввиду значительной степени их автономности. Функциональная валюта NorilskNickelHarjavaltaOy — доллар США, NorilskNickelAfricaProprietaryLimited и Nkomati Nickel Mine — южноафриканский рэнд.

Валютой представления консолидированной финансовой отчетности Группы является доллар США («долл. США»). Использование доллара США в качестве валюты представления является распространенной практикой среди мировых компаний, занятых в горнодобывающих отраслях. Также доллар США является более удобной валютой представления для иностранных пользователей консолидированной финансовой отчетности Группы. Группа также выпускает консолидированную финансовую отчетность, соответствующую требованиям Федерального закона № 208-ФЗ, использующую российский рубль в качестве валюты представления отчетности

Компоненты консолидированного отчета о финансовом положении, консолидированного отчета о прибылях и убытках, консолидированного отчета о движении денежных средств и консолидированного отчета об изменениях в капитале пересчитываются в валюту представления следующим образом:

- все статьи активов и обязательств (как денежные, так и неденежные) в консолидированном отчете о финансовом положении пересчитываются по курсу на дату окончания соответствующего отчетного периода;
- все статьи доходов и расходов пересчитываются по среднему обменному курсу за каждый квартал (за исключением ситуаций, когда средний курс не является обоснованно приближенным к накопленному эффекту курсов на даты операций, и в этих случаях доходы и расходы пересчитываются по курсам на даты операций);
- все компоненты капитала пересчитываются по историческому курсу;
- все курсовые разницы, возникающие в результате пересчета, отражаются как отдельный компонент специального резерва в составе прочих совокупных доходов; и
- в консолидированном отчете о движении денежных средств остатки денежных средств на начало и конец каждого представленного периода пересчитываются по курсам на соответствующие даты;
- все денежные потоки пересчитываются по средним курсам за каждый квартал за исключением привлечения и погашения кредитов и займов, выплаченных дивидендов и авансов полученных, поступлений от выбытия дочерних предприятий, которые пересчитываются по курсу на дату совершения операции;

- возникающие в результате пересчета курсовые разницы представлены в консолидированном отчете о движении денежных средств как эффект от курсовых разниц на остатки денежных средств и их эквивалентов.

Операции в иностранной валюте

Операции, выраженные в валютах, отличных от функциональной валюты (в иностранной валюте), отражаются по курсам, действующим на даты совершения операций. На каждую отчетную дату денежные активы и пассивы, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются по обменному курсу, действующему на дату отчетности. Неденежные статьи, учитываемые по первоначальной стоимости, пересчитываются по курсам на даты совершения операций. Неденежные статьи, учитываемые по справедливой стоимости, пересчитываются по курсу на дату определения справедливой стоимости по соответствующим операциям. Курсовые разницы, возникающие в результате изменения курсов валют, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Обменные курсы, использованные при подготовке консолидированной финансовой отчетности, представлены следующим образом:

	На 31 декабря		
	2019	2018	2017
Российский рубль/Доллар США			
31 декабря	61,91	69,47	57,60
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	64,74	62,71	58,35
Южноафриканский рэнд/Доллар США			
31 декабря	13,99	14,35	12,36
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	14,44	13,18	13,30
Евро/Доллар США			
31 декабря	0,89	0,87	0,84
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	0,89	0,85	0,89

Признание выручки

Выручка от реализации металлов

Учетная политика после 1 января 2018 года

Выручка от реализации металлов признается в момент, когда контроль над активом передан покупателю, и представляет собой общую сумму счетов, предъявляемых покупателям за поставку металлов, за вычетом налога на добавленную стоимость (если таковой имеется).

Выручка по контрактам, которые определены изначально как заключенные с целью удовлетворения ожидаемых потребностей Группы в реализации товаров и продолжают соответствовать этой цели, а также предполагают исполнение обязательств в виде физической поставки товара, признается в консолидированной финансовой отчетности по мере исполнения таких контрактов. Прибыль или убыток от форвардных договоров, исполнение которых осуществляется либо поставкой товара, либо проведением расчетов на нетто-основе, отражается в составе выручки и раскрывается отдельно от выручки по договорам с покупателями.

В качестве упрощения практического характера Группа не корректирует обещанную сумму возмещения на величину значительного компонента финансирования, если ожидаемый период между передачей Группой обещанного товара или услуги покупателю и оплатой покупателем такого товара или услуги составляет не более одного года.

По некоторым контрактам цены на металлы определяются предварительно и не устанавливаются до наступления заранее фиксированной даты в будущем, по состоянию на которую на основе рыночной цены определяется цена поставки (договоры с котировальным периодом). Выручка от реализации в таких

случаях первоначально признается по рыночной цене на дату продажи. Корректировка по договорам с котировальным периодом отражается в составе выручки.

Учетная политика до 1 января 2018 года

Выручка от реализации металлов отражается в момент перехода к покупателю существенных рисков и выгод, вытекающих из права собственности, и представляет собой общую сумму счетов, предъявляемых покупателям за поставку металлов, за вычетом налога на добавленную стоимость.

Выручка от прочей реализации

Выручка по договорам с покупателями по реализации прочей продукции (отличной от реализации металлов) признается в момент, когда контроль над активом передан покупателю, согласно условиям отгрузки, указанным в договорах купли-продажи.

Выручка от оказания услуг признается в течение периода времени, когда услуги оказываются.

Доходы по процентам и дивидендам полученным

Доходы по дивидендам от инвестиций признаются в момент возникновения права Группы на получение платежа. Доход по процентам начисляется с использованием метода эффективной процентной ставки.

Аренда

Учетная политика после 1 января 2019 года

Группа оценивает в момент заключения договора, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды. Группа признает актив в форме права пользования и соответствующее обязательство по аренде в отношении всех договоров аренды, если по этим договорам передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение, кроме краткосрочной аренды (со сроком не более 12 месяцев). По краткосрочной аренде Группа признает арендные платежи в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды. Арендный платеж по договорам аренды земельных участков признается переменным арендным платежом, если рассчитывается от кадастровой стоимости, изменения которой не зависят от изменения рыночных арендных ставок. Группа признает переменные арендные платежи в качестве расходов в периоде, в котором наступает событие, приводящее к осуществлению таких платежей.

Активы в форме права пользования первоначально оцениваются по первоначальной стоимости, которая включает в случае применимости:

- первоначальную сумму обязательства по аренде;
- все арендные платежи, осуществленные на дату начала действия договора аренды или до нее;
- все первоначальные прямые затраты, понесенные арендатором;
- оценку затрат, которые будут понесены арендатором при демонтаже и перемещении базового актива или восстановлении участка земли, на котором расположены активы.

Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, а также корректируются с учетом переоценки обязательства по аренде. Активы в форме права пользования амортизируются линейным методом в течение наименьшего из срока полезного использования актива или срока аренды. Активы в форме права пользования отражаются в составе основных средств в консолидированном отчете о финансовом положении.

Обязательство по аренде (см. Примечание 24) при первоначальном признании оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на дату начала аренды, и впоследствии переоценивается при отражении изменений в пересмотренных арендных платежах. Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды (если такая ставка может быть определена), или ставок привлечения Группой дополнительных заемных средств, определяемых на дату начала аренды с учетом срока аренды и валюты арендных платежей.

Учетная политика до 1 января 2019 года

Аренда, по условиям которой к Группе переходят все риски и выгоды, связанные с правом собственности на актив, классифицируется как финансовая аренда. Активы, полученные на условиях финансовой аренды, капитализируются в составе основных средств по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости на дату приобретения и текущей дисконтированной стоимости будущих минимальных арендных платежей. Одновременно признается соответствующая задолженность по арендным платежам. Арендованные основные средства амортизируются в течение наименьшего из двух периодов: полезного срока службы или срока аренды. Если в конце срока аренды предполагается передача прав собственности арендатору, то в качестве амортизационного периода применяется полезный срок службы актива.

Платежи по финансовой аренде рассчитываются методом эффективной процентной ставки и распределяются между финансовыми расходами, включаемыми в состав процентов уплаченных, и погашением суммы основного долга, сокращающим размер обязательств по аренде перед арендодателем.

Аренда, при которой арендодатель сохраняет за собой практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности на актив, рассматривается как операционная аренда. Платежи по операционной аренде отражаются в составе расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках равными долями в течение срока аренды, при условии, что другие методы не являются более подходящими с точки зрения графика получения выгод пользователем от арендованного актива. Условные арендные платежи по договорам операционной и финансовой аренды отражаются как расходы в том периоде, в котором они были понесены

Финансовые расходы

Финансовые расходы, непосредственно связанные с приобретением, строительством или созданием объектов капитального строительства, на подготовку которых к запланированному использованию или продаже должно быть затрачено значительное время, включаются в стоимость таких активов до тех пор, пока они не будут готовы к запланированному использованию или продаже.

Доход от инвестиционной деятельности, полученный в результате временного вложения полученных заемных средств до момента их расходования на приобретение объектов капитального строительства, вычитается из расходов на привлечение заемных средств, которые могут быть капитализированы.

Государственные субсидии

Государственные субсидии признаются в момент, когда появляется достаточная уверенность в том, что субсидия будет получена, и что будут выполнены все условия и требования, необходимые для получения субсидии. Государственные субсидии на приобретение или создание активов вычитаются из стоимости соответствующих активов при определении их текущей балансовой стоимости.

Вознаграждения работникам

Заработная плата работников, относящаяся к деятельности текущего периода, признается в качестве расходов за этот период. Долгосрочные обязательства по вознаграждениям работникам отражаются по дисконтированной стоимости.

Планы с установленными отчислениями

Группа производит отчисления по следующим планам с установленными отчислениями:

- Пенсионный фонд Российской Федерации;
- Накопительная долевая пенсионная программа.

Обязательства Группы в отношении пенсионных планов с установленными отчислениями ограничиваются перечислением средств в периоде возникновения. Отчисления отражаются в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках по мере предоставления работниками соответствующих услуг.

Расходы по налогу на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают суммы текущего и отложенного налога.

Расходы по налогу на прибыль отражаются как расход или доход в консолидированном отчете о прибылях и убытках, за исключением случаев, когда он относится к статьям, непосредственно относимым к прочим совокупным доходам, в случае чего сумма налога также отражается в составе прочих совокупных доходов. В тех случаях, когда текущий или отложенный налог возникает при объединении предприятий, налоговый эффект включается в учет при объединении предприятий.

Текущий налог

Сумма текущего налога определяется с учетом размера налогооблагаемой прибыли, полученной за год. Налогооблагаемая прибыль отличается от прибыли до налогообложения, отраженной в консолидированном отчете о прибылях и убытках, поскольку не включает статьи доходов или расходов, подлежащих налогообложению или вычету для целей налогообложения в другие годы, а также исключает необлагаемые и не учитываемые в целях налогообложения статьи.

Отложенный налог

Отложенный налог отражается в отношении временных разниц между данными налогового учета и данными, отраженными в финансовой отчетности. По общим правилам, отложенные налоговые обязательства отражаются в отношении всех временных разниц, увеличивающих налогооблагаемую прибыль, а отложенные налоговые активы отражаются с учетом вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли, из которой могут быть вычтены временные разницы, принимаемые для целей налогообложения. Отложенные налоговые активы и обязательства не отражаются в консолидированной финансовой отчетности, если временные разницы связаны с гудвиллом или возникают при первоначальном признании (кроме случаев приобретения предприятий) других активов и обязательств в рамках операций, которые не влияют на налогооблагаемую и бухгалтерскую прибыль.

Отложенные налоговые обязательства отражаются с учетом налогооблагаемых временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние, совместные и ассоциированные предприятия, а также долей участия в совместных операциях, за исключением тех случаев, когда Группа имеет возможность контролировать сроки возмещения временной разницы, и существует высокая вероятность того, что данная разница не будет возмещена в обозримом будущем. Отложенные налоговые активы, связанные с такими инвестициями и доходами, признаются с учетом вероятности получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для использования вычитаемых временных разниц, и такое использование ожидается в обозримом будущем.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и корректируется с учетом вероятности того, что предполагаемая налогооблагаемая прибыль будет достаточной для полного или частичного возмещения актива.

Оценка отложенных налоговых активов и обязательств отражает налоговые последствия, которые могут возникнуть в связи с тем, каким образом Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов и обязательств на отчетную дату. Отложенные налоговые активы и обязательства принимаются к зачету, если существует законное право произвести зачет текущих налоговых активов и текущих налоговых обязательств, и когда они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом.

Основные средства

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения

Капитализированные затраты на строительство рудников включают расходы, непосредственно связанные с:

- приобретением лицензий на проведение поисково-разведочных работ;
- строительством новых рудников;
- определением уточненного содержания полезных компонентов в разрабатываемом рудном теле;
- расширением производственных мощностей рудника.

Затраты на строительство рудников включают процентные расходы, капитализированные в период строительства рудника.

Затраты на строительство рудников переводятся в состав основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, и начинают амортизироваться в момент достижения рудником коммерческих объемов производства.

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и резерва под обесценение. В стоимость основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, входит стоимость приобретения и строительства рудников, расходы, понесенные до начала производства, инфраструктура рудников, стоимость зданий, сооружений и оборудования для переработки добытой руды, стоимость прав на пользование недрами и лицензий на проведение поисково-разведочных работ, а также текущая дисконтированная стоимость будущих расходов по выводу основных средств из эксплуатации и капитализированные процентные расходы.

Балансовая стоимость основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, амортизируется в течение наименьшего из двух периодов: полезного срока службы объекта основных средств, либо срока службы рудника, рассчитанного на основе данных о количестве балансовых запасов полезных ископаемых. При определении срока службы рудника допущения, действительные на момент проведения оценки, могут измениться в случае появления новой информации. В среднем сроки амортизации составляют от 1 до 50 лет.

Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению

Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению, включают металлургические производства, здания, инфраструктуру, машины и оборудование, и прочие основные средства. Такие основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и резерва под обесценение.

Прочие основные средства амортизируются линейным методом в течение полезного срока службы.

Амортизационные отчисления рассчитываются в течение следующих сроков полезной службы активов:

- | | |
|--|----------|
| • Металлургические производства, здания и инфраструктура | 2–50 лет |
| • Машины, оборудование и транспорт | 1–30 лет |
| • Прочие основные средства | 1–20 лет |

Незавершенное капитальное строительство

Незавершенное капитальное строительство включает в себя расходы, непосредственно связанные со строительством зданий, металлургических предприятий, созданием необходимой инфраструктуры, машин и оборудования, в том числе:

- авансы, выданные на приобретение основных средств, и материалы, предназначенные для капитального строительства зданий, металлургических предприятий, создания необходимой инфраструктуры, машин и оборудования;
- суммы, депонированные в банках в качестве покрытия под безотзывные аккредитивы, открытые для оплаты будущих поставок основных средств;
- расходы по финансированию, понесенные в течение строительства, если оно производится за счет заемных средств.

Начисление амортизации на эти активы начинается тогда, когда они становятся доступны для использования и когда их местоположение и состояние позволяют осуществлять их эксплуатацию в соответствии с намерениями руководства.

Расходы на геологоразведочные работы

Расходы на геологоразведочные работы, такие как геофизические, топографические, геологические и аналогичные виды работ, понесенные в рамках поисково-оценочных лицензий и лицензий на разведку и добычу, капитализируются и амортизируются в течение срока службы рудника с момента подтверждения коммерческой целесообразности добычи. В противном случае расходы списываются в периоде, в котором они произведены.

Расходы на геологоразведочные работы, списанные до начала строительства рудника, впоследствии не капитализируются, даже в случае его коммерческого использования.

Нематериальные активы, за исключением гудвила

Нематериальные активы отражаются в учете по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и резерва под обесценение. Нематериальные активы в основном включают в себя патенты, лицензии и программное обеспечение, права на использование программного обеспечения и прочие нематериальные активы.

Амортизация патентов, лицензий и программного обеспечения начисляется равномерно в течение периода от 1 до 10 лет.

Обесценение внеоборотных активов, за исключением гудвила

На каждую отчетную дату Группа проводит проверку стоимости своих внеоборотных активов на предмет обесценения в случае существования индикаторов, свидетельствующих об их обесценении. В случае обнаружения таких признаков рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется). В тех случаях, когда нецелесообразно оценивать возмещаемую стоимость отдельного актива, Группа оценивает возмещаемую стоимость единицы, генерирующей денежные потоки, к которой относится такой актив.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливая стоимость за вычетом расходов на продажу или стоимость актива в пользовании. При определении стоимости актива в пользовании прогнозные денежные потоки приводятся к текущей стоимости с использованием ставок дисконтирования до налогообложения, отражающих текущую рыночную стоимость денег и риски, относящиеся к активу или единице, генерирующей денежные потоки. Если возмещаемая стоимость какого-либо актива или единицы, генерирующей денежные потоки, оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость этого актива или единицы, генерирующей денежные потоки, уменьшается до размера его возмещаемой стоимости. Убытки от обесценения сразу же признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

В тех случаях, когда убыток от обесценения впоследствии восстанавливается, балансовая стоимость актива (или единицы, генерирующей денежные потоки) увеличивается до суммы, полученной в результате новой оценки его возмещаемой стоимости, но таким образом, чтобы увеличенная балансовая стоимость не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена, если бы по этому активу (или единице, генерирующей денежные потоки) не был отражен убыток от обесценения в предыдущие годы. Восстановление убытка от обесценения сразу же отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Товарно-материальные запасы

Готовая металлопродукция

Основные металлы Группы — никель, медь, палладий, платина; побочные металлы Группы — кобальт, золото, родий, серебро и прочие металлы. Основные металлы отражаются по наименьшей из двух величин: производственной себестоимости или чистой цене возможной реализации. Производственная себестоимость основных металлов рассчитывается путем распределения полной себестоимости производства пропорционально доле выручки от реализации этого металла в общей выручке. Побочные продукты оцениваются по чистой стоимости возможной реализации, основанной на текущих рыночных ценах.

Незавершенное производство

Стоимость незавершенного производства металлов, находящихся на стадии переработки, включает в себя все затраты, понесенные в процессе производства, включая прямые затраты на материалы и заработную плату, распределенные общепроизводственные расходы, амортизацию и другие расходы, понесенные в процессе производства каждого вида продукта с учетом степени его готовности.

Запасы и материалы

Запасы и материалы оцениваются по средневзвешенному методу, за вычетом резерва под снижение стоимости малоходовых и неликвидных материалов.

Финансовые активы

Учетная политика после 1 января 2018 года

Финансовые активы признаются в учете в момент совершения Группой сделки и первоначально оцениваются по справедливой стоимости с учетом расходов по совершению сделки, непосредственно относящихся к сделке, за исключением финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, которые первоначально отражаются по справедливой стоимости.

Финансовые активы классифицируются по следующим категориям:

- финансовые активы, учитываемые по амортизированной стоимости;
- финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход;
- финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки.

Отнесение финансовых активов к тому или иному классу зависит от бизнес-модели, принятой руководством для управления данными финансовыми активами, и договорных условий денежных потоков и происходит в момент их первоначального признания.

Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового актива и распределения процентных доходов в течение соответствующего периода. Эффективной процентной ставкой является ставка, которая используется для дисконтирования предполагаемых будущих денежных поступлений (включая расходы по совершению сделки, непосредственно относящиеся к сделке, и иные премии или скидки) в течение ожидаемого срока существования финансового актива или, если применимо, на более короткий срок.

Доходы, относящиеся к долговым инструментам, отражаются по методу эффективной процентной ставки, за исключением финансовых активов, учитываемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках или прочем совокупном доходе.

Финансовые активы, учитываемые по амортизированной стоимости

Финансовый актив оценивается по амортизированной стоимости, если выполняются оба следующих критерия, и он не отнесен к финансовым активам, учитываемым по справедливой стоимости через прибыли и убытки:

- актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков;
- договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

К таким инструментам Группа обычно относит денежные средства и их эквиваленты, торговую и прочую дебиторскую задолженность (за исключением дебиторской задолженности, оцениваемой по справедливой стоимости, по договорам с котировальным периодом), займы выданные и банковские депозиты.

Финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход

Долговой финансовый актив оценивается по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, если выполняются оба следующих критерия, и он не отнесен к финансовым активам, учитываемым по справедливой стоимости через прибыли и убытки:

- финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой достигается как путем получения предусмотренных договором денежных потоков, так и путем продажи финансовых активов;
- договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

При первоначальном признании Группа может принять решение, без права его последующей отмены, представлять в составе прочего совокупного дохода изменения справедливой стоимости инвестиции

в долевого инструмента, не предназначенный для торговли. Такое решение принимается по каждому инструменту в отдельности.

Финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки

В состав финансовых активов, учитываемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки, Группа включает все финансовые активы, которые не учитываются по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

Торговая дебиторская задолженность по договорам с котировальным периодом, а также производные финансовые инструменты оцениваются по справедливой стоимости с признанием изменений через прибыли и убытки. Торговая дебиторская задолженность по договорам с котировальным периодом пересчитывается на каждую отчетную дату с использованием форвардной рыночной цены, соответствующей периоду котировки, указанному в договоре.

Обесценение финансовых активов

В отношении финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости, Группа признает резерв под обесценение на основании ожидаемой суммы кредитного убытка, оцененной одним из двух способов:

В сумме ожидаемого кредитного убытка, который может возникнуть в случае всех возможных дефолтов на протяжении всего срока инструмента	Торговая и прочая дебиторская задолженность Финансовые активы, кроме торговой и прочей дебиторской задолженности, по которым кредитный риск существенно увеличился с момента первоначального признания
В сумме ожидаемого кредитного убытка, который может возникнуть в случае возможного дефолта в течение 12 месяцев после отчетной даты	Финансовые активы, кроме торговой и прочей дебиторской задолженности при первоначальном признании Финансовые активы, кроме торговой и прочей дебиторской задолженности, если существенного увеличения кредитного риска после первоначального признания не наблюдается

Для определения того, имеется ли существенное увеличение кредитного риска по финансовому активу с момента первоначального признания, и при оценке ожидаемого кредитного убытка, Группой используется надежная и подтверждаемая доступная информация, включая количественную и качественную информацию и анализ, основанный на историческом опыте Группы и прогнозной информации.

Группа применяет упрощенный подход по МСФО (IFRS) №9 «Аренда» при оценке ожидаемого кредитного убытка и оценивает ожидаемый кредитный убыток на весь срок жизни дебиторской задолженности. Группа оценивает ожидаемый кредитный убыток по торговой и прочей дебиторской задолженности, просроченной более чем на 365 дней, в сумме, равной ее балансовой стоимости. При оценке Группой ожидаемого кредитного убытка по торговой и прочей дебиторской задолженности, просроченной менее чем на 365 дней, задолженность группируется исходя из периода просрочки, и к каждой группе применяется соответствующая ставка ожидаемых кредитных убытков. Ставки ожидаемых кредитных убытков основываются на историческом опыте кредитных убытков и корректируются с учетом текущей и прогнозной информации в отношении способности покупателей к погашению дебиторской задолженности.

В случае признания торговой и прочей дебиторской задолженности безнадежной, такая задолженность списывается за счет соответствующего резерва. Изменения резерва отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Прекращение признания финансовых активов

Группа списывает финансовый актив с учета только в случае прекращения прав на денежные потоки по соответствующему договору или в случае передачи финансового актива и всех соответствующих основных рисков и выгод другой организации. Если Группа не передает, но в то же время не сохраняет основные риски и выгоды от владения активом и продолжает контролировать переданный актив, то она продолжает отражать свою долю в данном активе и связанном с ним обязательстве в сумме, предполагаемой к уплате. Если Группа сохраняет все основные риски и выгоды от владения переданным финансовым активом, она продолжает учитывать данный финансовый актив, а также отражает обеспеченный заем в сумме полученных средств.

Учетная политика до 1 января 2018 года

Финансовые активы признаются в учете в момент совершения сделки и первоначально оцениваются по справедливой стоимости с учетом расходов по совершению сделки, непосредственно относящихся к сделке, за исключением финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, которые первоначально отражаются по справедливой стоимости.

Финансовые активы классифицируются по следующим категориям:

- оцениваемые по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках;
- удерживаемые до погашения;
- имеющиеся в наличии для продажи; и
- займы и дебиторская задолженность.

Отнесение финансовых активов к тому или иному классу зависит от их особенностей и цели приобретения и происходит в момент их принятия к учету.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках

Финансовый актив классифицируется как оцениваемый по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, если он предназначен для торговли, либо классифицирован как оцениваемый по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках.

Финансовый актив классифицируется как предназначенный для торговли, если:

- он приобретен, главным образом, для продажи в ближайшем будущем; или
- является частью идентифицируемого портфеля финансовых инструментов, который управляется Группой совместно и по которому ожидается получение фактической прибыли в ближайшем будущем; или
- является производным финансовым инструментом.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, отражаются по справедливой стоимости с отражением возникающих при переоценке доходов и расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Чистая прибыль или убыток, отраженный в консолидированном отчете о прибылях и убытках, включает в себя сумму дивидендов или процентов по данному финансовому активу.

Займы и дебиторская задолженность

Торговая дебиторская задолженность, выданные займы и прочая дебиторская задолженность с фиксированными или определяемыми выплатами, которые не котируются на активном рынке, классифицируются как займы и дебиторская задолженность. Займы и дебиторская задолженность учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки за вычетом резерва под обесценение. Процентный доход учитывается с использованием метода эффективной процентной ставки, за исключением краткосрочной дебиторской задолженности, по которой сумма процентов является незначительной.

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, включают, в основном, акции котирующиеся на открытом рынке, и производные ценные бумаги, не имеющие котировок на открытом рынке.

Принадлежащие Группе производные ценные бумаги, имеющие котировки на открытом рынке, оцениваются по рыночной стоимости. Прибыли или убытки, связанные с изменением справедливой стоимости данных инвестиций, отражаются как резерв по переоценке инвестиций в составе прочих совокупных доходов, за исключением убытков от обесценения, процентов, рассчитанных с использованием метода эффективной процентной ставки, и курсовых разниц на денежных статьях, которые признаются непосредственно в консолидированном отчете о прибылях и убытках. В случае если инвестиции реализованы, или по ним возникло обесценение, накопленные прибыли или убытки, ранее признаваемые в составе резерва по переоценке инвестиций, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Производные ценные бумаги, не имеющие котировок на активном рынке, отражаются исходя из оценки руководством их справедливой стоимости.

Обесценение финансовых активов

Финансовые активы, за исключением оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, проверяются на предмет наличия признаков обесценения на каждую отчетную дату. Убыток от обесценения признается при наличии объективных данных, свидетельствующих об уменьшении ожидаемых будущих денежных потоков по данному активу в результате одного или нескольких событий, произошедших после принятия финансового актива к учету.

Группа создает 100% резерв по всей торговой и прочей дебиторской задолженности, просроченной более чем на 365 дней. По торговой и прочей дебиторской задолженности сроком до 365 дней резерв создается согласно ожидаемой вероятности возмещения задолженности и периода просрочки.

Индикатором обесценения для дебиторской задолженности может служить прошлый опыт неплатежей или увеличения числа отсроченных платежей, а также изменения в экономических условиях, приводящие к неисполнению обязательств по платежам.

Для финансовых активов, отражаемых по амортизированной стоимости, убыток от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью и текущей стоимостью прогнозируемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных с использованием первоначальной эффективной ставки процента.

Убыток от обесценения вычитается непосредственно из балансовой стоимости финансового актива, за исключением торговой и прочей дебиторской задолженности, балансовая стоимость которой уменьшается с использованием счета резерва. В случае признания торговой и прочей дебиторской задолженности безнадежной, такая задолженность списывается за счет соответствующего резерва.

Полученные впоследствии возмещения ранее списанных сумм отражаются по кредиту счета резерва. Изменения резерва отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

За исключением долговых и долевых финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, если в последующем периоде размер убытка от обесценения уменьшается, и такое уменьшение может быть объективно связано с событием, имевшем место после признания обесценения, ранее отраженный убыток от обесценения восстанавливается через счет прибылей или убытков. При этом балансовая стоимость финансовых активов на дату восстановления убытка от обесценения не может превышать амортизированную стоимость, которая была бы отражена в случае, если бы обесценение не признавалось.

В случае, когда снижение справедливой стоимости инвестиций, имеющих в наличии для продажи, было отражено в составе прочих совокупных доходов, но возникли объективные факты, подтверждающие обесценение данных инвестиций, накопленный убыток, отраженный в составе прочих совокупных доходов, должен быть перенесен в консолидированный отчет о прибылях и убытках, даже если выбытие инвестиций не произошло. Обесценение, ранее признанное в консолидированном отчете о прибылях и убытках, впоследствии не восстанавливается.

Увеличение стоимости, последующее признанию обесценения, признается в составе прочих совокупных доходов.

Финансовые обязательства

Группа классифицирует финансовые обязательства как кредиты и займы, торговую и прочую кредиторскую задолженность. Такие финансовые обязательства при первоначальном признании оцениваются по справедливой стоимости за вычетом непосредственно относящихся затрат по сделке. После первоначального признания эти финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Производные финансовые инструменты оцениваются по справедливой стоимости через прибыли и убытки.

Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового обязательства и распределения процентных расходов в течение соответствующего периода. Эффективной процентной ставкой является ставка, которая используется для дисконтирования

предполагаемых будущих денежных платежей в течение ожидаемого срока существования финансового обязательства или, если применимо, на более короткий срок.

Прекращение признания финансовых обязательств

Группа списывает финансовые обязательства с учета только в случае исполнения, отмены или истечения срока обязательств.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства и высоколиквидные финансовые вложения с изначальным сроком погашения, не превышающим трех месяцев, и депозиты до востребования, которые свободно конвертируются в соответствующие суммы денежных средств, и риск изменения стоимости которых является незначительным.

Резервы

Резервы признаются тогда, когда у Группы имеются юридические или вытекающие из практики обязательства, возникшие в результате прошлых событий, и существует высокая вероятность того, что погашение этого обязательства потребует выбытия ресурсов Группы, а также может быть сделана надежная оценка величины обязательства.

Сумма, признанная в качестве резерва, представляет собой наиболее точную оценку затрат, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату, принимая во внимание риски и неопределенность, связанные с обязательством. Если для расчета резерва используются денежные потоки, которые потребуются для погашения текущего обязательства, балансовой стоимостью резерва считается текущая дисконтированная стоимость таких денежных потоков.

Обязательства по восстановлению окружающей среды

Обязательства по восстановлению окружающей среды включают в себя расходы по выводу основных средств из эксплуатации, а также на рекультивацию земель.

Будущие расходы по выводу основных средств из эксплуатации и соответствующие обязательства отражаются по дисконтированной стоимости в тот момент, когда у Группы возникают обязательства в отношении данных расходов, и их величина может быть оценена с достаточной степенью достоверности. Капитализированные расходы по выводу основных средств из эксплуатации амортизируются в течение срока службы соответствующего актива (т.е. рудника). Увеличение обязательства по выводу основных средств из эксплуатации в связи с амортизацией дисконта отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках в составе финансовых расходов. Сумма обязательств по выводу основных средств из эксплуатации периодически пересматривается с учетом действующих законов и нормативных актов, и при необходимости существующая оценка корректируется.

5. ОСНОВНЫЕ ОЦЕНКИ И ДОПУЩЕНИЯ

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует от руководства Группы выработки оценок и допущений, влияющих на величину активов и обязательств Группы на отчетную дату, раскрытие условных активов и обязательств, а также суммы доходов и расходов за отчетный период. Выработка таких оценок включает субъективные факторы и зависит от прошлого опыта, текущих и ожидаемых экономических условий и всей прочей доступной информации. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Наиболее значительные области, требующие применения оценок и допущений руководства, следующие:

- сроки полезного использования основных средств;
- обесценение нефинансовых активов;

- резервы;
- обязательства по восстановлению окружающей среды;
- налог на прибыль и
- условные факты хозяйственной деятельности.

Сроки полезного использования основных средств

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, амортизируются в течение наименьшего из двух периодов: полезного срока службы объекта основных средств либо срока службы рудника. При определении срока службы рудника допущения, действительные на момент проведения оценки, могут измениться в случае появления новой информации.

Факторы, которые могут повлиять на определение срока службы рудника, включают:

- изменение величины доказанных и вероятных запасов руды;
- существенное изменение содержания металлов в руде с течением времени;
- разница между фактическими ценами и допущениями относительно цен на металлы, использованными при оценке и классификации запасов руды;
- непредвиденные операционные проблемы на рудниках;
- изменение сумм капитальных затрат, операционных расходов, затрат на добычу, обработку металлов и восстановление окружающей среды, ставок дисконтирования и курсов иностранной валюты, которые могут оказать негативное влияние на экономическую эффективность добычи запасов руды.

Правильность применяемых полезных сроков службы основных средств, не относящихся к добыче и первичному обогащению, регулярно проверяется руководством. Проверка проводится исходя из текущего технического состояния активов и ожидаемого периода, в течение которого они будут приносить экономические выгоды Группе.

Обесценение нефинансовых активов

В конце каждого отчетного периода балансовая стоимость нефинансовых активов Группы анализируется на предмет выявления признаков, свидетельствующих об обесценении таких активов или признаков, свидетельствующих о том, что признанное ранее обесценение может быть полностью или частично восстановлено. Для целей теста на обесценение активы, не генерирующие независимые денежные потоки, относятся к соответствующей единице, генерирующей денежные потоки. Для расчета стоимости актива в пользовании руководство неизбежно применяет субъективное суждение при отнесении активов, не генерирующих независимые денежные потоки, к соответствующим генерирующим единицам, а также при оценке сроков и величины соответствующих денежных потоков. Последующие изменения в порядке отнесения активов к генерирующим единицам или сроков денежных потоков могут оказать влияние на балансовую стоимость соответствующих активов.

Резервы

Группа начисляет резерв по малооборотным и неликвидным запасам. Кроме того, некоторые виды произведенной Группой готовой продукции отражаются в учете по чистой цене возможной реализации, определяемой на основе наиболее надежных данных, доступных на момент проведения такой оценки. При этом учитываются колебания цены или себестоимости готовой продукции, напрямую связанные с событиями, происходящими после отчетной даты, в той мере, в которой эти события подтверждают условия, существовавшие по состоянию на конец отчетного периода.

Группа производит начисление резервов по социальным обязательствам, налогового и прочих резервов. Суммы, признаваемые в качестве резервов, представляют собой приведенную стоимость наиболее точной оценки будущих затрат, необходимых для погашения этих обязательств.

Обязательства по восстановлению окружающей среды

Горнодобывающая и геологоразведочная деятельность Группы регулируется различными законами и нормативными актами в области охраны окружающей среды. Группа проводит оценку обязательств по охране окружающей среды, основываясь на понимании руководством Группы требований действующего законодательства различных юрисдикций, условий лицензионных соглашений и внутренних инженерных оценок. Резервы на вывод основных средств из эксплуатации и рекультивацию земель признаются исходя из дисконтированной стоимости в момент возникновения соответствующих обязательств. Фактические расходы будущих периодов могут существенно отличаться от суммы резерва. Кроме того, на величину данного резерва могут оказать влияние будущие изменения законов и нормативных актов в области защиты окружающей среды, оценки сроков службы рудников и ставок дисконтирования.

Налог на прибыль

Группа уплачивает налог на прибыль в различных юрисдикциях. Определение суммы резерва по налогу на прибыль, уплачиваемому в различных юрисдикциях, в значительной мере является предметом субъективного суждения в связи со сложностью законодательной базы. Существует значительное число сделок и расчетов, по которым сумма окончательного налогового обязательства не может быть однозначно определена. Группа признает обязательства по налогам, которые могут возникнуть по результатам налоговых проверок, на основе оценки потенциальных дополнительных налоговых обязательств. В случае если итоговый результат по различным налоговым спорам будет отличаться от отраженных сумм, данная разница окажет влияние на суммы текущего и отложенного налога на прибыль в том периоде, в котором она будет выявлена.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов оценивается на каждую отчетную дату и уменьшается на величину, в отношении которой произошло снижение вероятности того, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, достаточная для полного или частичного использования отложенного налогового актива. Оценка такой вероятности предусматривает использование субъективного суждения исходя из ожидаемых результатов деятельности.

При оценке вероятности использования в будущем отложенного налогового актива учитываются различные факторы, в том числе операционные результаты деятельности Группы в предыдущих отчетных периодах, операционный план Группы, период возможного использования убытков прошлых лет для целей налогообложения и стратегии налогового планирования. Если фактические результаты будут отличаться от произведенных оценок или эти оценки подлежат корректировке в будущих периодах, это может оказать негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности и движение денежных средств Группы.

Условные факты хозяйственной деятельности

Характер условных активов и обязательств предполагает, что они будут реализованы только при возникновении или отсутствии одного или более будущих событий. Оценка таких условных активов и обязательств неотъемлемо связана с применением значительной доли субъективного суждения и оценок результатов будущих событий.

6. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Операционные сегменты определяются на основе внутренних отчетов по компонентам Группы, которые регулярно анализируются Правлением Группы.

В течение второго полугодия 2019 года Группа обновила систему управленческого учета с учетом изменений, происходящих в бизнесе. В результате сегмент Южный кластер раскрывался отдельно от сегмента Группа ГМК на 31 декабря 2019 года и за год, закончившийся 31 декабря 2019 года. В мае 2019 года Группа заменила отдельные договоры толлинга между сегментами на договоры продажи полуфабрикатов между сегментами для целей их дальнейшей переработки, что привело к перераспределению выручки между показателями межсегментных продаж металлов и продаж металлов внешним контрагентам в соответствии с представленным ниже детальным описанием.

Руководство Группы определило следующие операционные сегменты:

- Сегмент Группа ГМК включает в себя основное производство в части добычи, переработки и металлургии, а также транспортные услуги, энергетику, ремонт и техническое обслуживание на территории полуострова Таймыр. Группа ГМК реализует металлы внешним контрагентам, в том числе металлы, произведенные из полуфабрикатов, приобретенных у Южного кластера, начиная с мая 2019 года. Выручка от реализации металлов другим сегментам за 2019 год включает главным образом продажи полуфабрикатов сегменту Группа КГМК для дальнейшей переработки (ранее осуществляемой в рамках договоров толлинга между сегментами). Прочая реализация Группы ГМК внешним контрагентам представлена преимущественно выручкой от реализации электроэнергии, энергоносителей и коммунальных услуг, оказываемых на территории полуострова Таймыр;
- Сегмент Южный кластер включает в себя отдельную часть производства по добыче и обогащению металлосодержащей руды на территории полуострова Таймыр, ранее анализируемую в составе сегмента Группа ГМК. Выручка от реализации металлов другим сегментам включала в себя реализацию полуфабрикатов Группе ГМК для дальнейшей переработки, начиная с мая 2019 года (ранее осуществлялось в рамках договоров толлинга между сегментами). Прочая реализация Южного кластера представлена выручкой от реализации услуг по переработке металлосодержащего сырья для сегмента Группа ГМК, оказываемых в рамках договоров толлинга;
- Сегмент Группа КГМК включает в себя деятельность по добыче и металлургии, энергетику, деятельность по разведке полезных ископаемых на территории Кольского полуострова. Группа КГМК реализовывала металлы внешним контрагентам, в том числе металлы, производимые в 2019 году из полуфабрикатов Группы ГМК. Выручка от реализации металлов другим сегментам включает продажи полуфабрикатов сегментам Группы ГМК и NNHarjavalta для дальнейшей переработки. Прочая реализация Группы КГМК представлена выручкой от реализации услуг по переработке металлосодержащего сырья для других сегментов Группы, оказываемых в рамках договоров толлинга, а также услуг по поставке электроэнергии, энергоносителей и коммунальных услуг, оказываемых внешним контрагентам на территории Кольского полуострова;
- Сегмент NN Harjavalta включает в себя деятельность по переработке металлопродукции на территории Финляндии. Сегмент NN Harjavalta реализует преимущественно металлы собственного производства из металлосодержащего сырья, приобретаемого у Группы ГМК и Группы КГМК;
- Сегмент ГРК Быстринское включает в себя деятельность по добыче и обогащению металлосодержащей руды на территории Забайкальского края Российской Федерации;
- Сегмент Прочие добывающие включает в себя преимущественно 50% долю в совместных операциях по добыче и обогащению металлосодержащей руды Nkomati Nickel Mine («Nkomati»), а также прочую горнодобывающую деятельность и деятельность по разведке полезных ископаемых на территории Российской Федерации и за рубежом. Выручка от реализации сегмента Прочие добывающие представлена преимущественно 50% долей Группы в продаже металлосодержащих полуфабрикатов, произведенных Nkomati.
- Сегмент Прочие неметаллургические включает в себя деятельность по перепродаже рафинированных металлов и прочих продуктов, транспортные и логистические услуги, энергетику, коммунальные услуги, исследовательскую деятельность и прочие виды деятельности на территории Российской Федерации и за рубежом. Деятельность сегмента Прочие неметаллургические также включает в себя перепродажу 50% металлосодержащих полуфабрикатов, произведенных Nkomati. Прочая реализация сегмента Прочие неметаллургические представлена преимущественно выручкой от реализации услуг по перевозке пассажиров воздушным транспортом, грузоперевозок и продажи топлива.

Корпоративная деятельность Группы не является операционным сегментом, включает в себя в основном административные расходы Главного офиса Группы и казначейские операции Группы и включена в строку Нераспределенные.

Отчетные сегменты в примечании приведены до элиминации межсегментных оборотов и остатков, за исключением:

- остатков внутригрупповых займов и процентов по ним;
- остатков внутригрупповых инвестиций;
- начисления внутригрупповых дивидендов.

Расчет по сегментам сделан на той же основе, что и по остальным показателям консолидированной финансовой отчетности. Показатели деятельности отдельных сегментов на 31 декабря 2018 и 2017 годов не были пересчитаны, поскольку у Группы отсутствует информация о деятельности выделенных сегментов за прошлые периоды.

Выручка, показатели прибыльности или убыточности сегментов (ЕБИТДА) и прочая сегментная информация по продолжающейся деятельности в разрезе отчетных сегментов Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017 гг., представлены в таблице ниже.

За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	Группа ГМК	Южный кластер	Группа КГМК	NN Harjavalta	ГРК Быстринское	Прочие добывающие	Прочие неметаллургические	Исключено	Итого
Выручка от реализации металлов внешним контрагентам	8 208	349	2 271	1 145	182	133	563	–	12 851
Выручка от прочей реализации внешним контрагентам	171	–	36	6	4	–	495	–	712
Выручка от реализации металлов другим сегментам	5 177	336	608	21	12	–	4	(6 158)	–
Выручка от прочей реализации другим сегментам	280	179	200	–	3	–	350	(1 012)	–
Итого выручка	13 836	864	3 115	1 172	201	133	1 412	(7 170)	13 563
Сегментная ЕБИТДА	9 522	475	58	74	349	(31)	31	(1 770)	8 708
Нераспределенные									(785)
Консолидированная ЕБИТДА									7 923
Износ и амортизация									(911)
Восстановление убытка от обесценения нефинансовых активов									24
Финансовые расходы									(306)
Положительные курсовые разницы, нетто									694
Прочие доходы и расходы, нетто									100
Прибыль до налогообложения									7 524
Прочая сегментная информация									
Приобретение основных средств и нематериальных активов	839	76	221	18	103	5	62	–	1 324
Износ и амортизация	669	25	104	26	54	1	32	–	911
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто	(43)	–	(1)	–	–	13	7	–	(24)

За год, закончившийся 31 декабря 2018 года	Группа ГМК	Группа КГМК	NN Harjavalta	ГРК Быстринское	Прочие добывающие	Прочие неметал- лургические	Исключено	Итого
Выручка от реализации металлов внешним контрагентам	8 787	361	1 020	—	107	687	—	10 962
Выручка от прочей реализации внешним контрагентам	160	33	6	6	1	502	—	708
Выручка от реализации металлов другим сегментам	720	154	—	—	—	—	(874)	—
Выручка от прочей реализации другим сегментам	75	363	—	2	—	325	(765)	—
Итого выручка	9 742	911	1 026	8	108	1 514	(1 639)	11 670
Сегментная EBITDA	6 602	190	71	96	(6)	50	(13)	6 990
Нераспределенные								(759)
Консолидированная EBITDA								6 231
Износ и амортизация								(765)
Убыток от обесценения нефинансовых активов								(50)
Финансовые расходы								(580)
Отрицательные курсовые								(1 029)
Прочие доходы и расходы, нетто								95
Прибыль до налогообложения								3 902
Прочая сегментная информация								
Приобретение основных средств и нематериальных активов	1 016	292	18	168	21	38	—	1 553
Износ и амортизация	612	82	24	13	6	28	—	765
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто	8	3	—	—	39	—	—	50

О Компании	Стратегический отчет	Обзор рынка металлов			Обзор бизнеса	Устойчивое развитие	Корпоративное управление	
За год, закончившийся 31 декабря 2017 года	Группа ГМК	Группа КГМК	NN Harjavalta	ГРК Быстринское	Прочие добывающие	Прочие неметаллургические	Исключено	Итого
Выручка от реализации металлов внешним контрагентам	6 712	347	835	—	128	393	—	8 415
Выручка от прочей реализации внешним контрагентам	176	34	5	14	—	502	—	731
Выручка от реализации металлов другим сегментам	500	122	—	—	—	—	(622)	—
Выручка от прочей реализации другим сегментам	59	394	—	1	—	391	(845)	—
Итого выручка	7 447	897	840	15	128	1 286	(1 467)	9 146
Сегментная EBITDA	4 559	182	61	(65)	(3)	18	(34)	4 718
Нераспределенные								(723)
Консолидированная EBITDA								3 995
Износ и амортизация								(645)
Убыток от обесценения нефинансовых активов								(227)
Финансовые расходы								(535)
Отрицательные курсовые								159
Прочие доходы и расходы, нетто								97
Прибыль до налогообложения								2 844
Прочая сегментная информация								
Приобретение основных средств и нематериальных активов	1 225	228	16	449	20	64	—	2 002
Износ и амортизация	463	61	25	—	72	24	—	645
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто	101	3	—	—	122	1	—	227

Информация о выручке от реализации металлов внешним контрагентам в разрезе металлов и отчетных сегментов за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017 гг. представлена в таблице ниже:

За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	Группа ГМК	Южный кластер	Группа ГМК	NN Harjavalta	ГРК Быстринское	Прочие добывающие	Прочие неметаллургические	Итого
Никель	1 079	30	1 269	880	—	65	65	3 388
Медь	2 417	35	246	83	76	10	10	2 877
Палладий	3 634	209	588	106	—	31	475	5 043
Платина	484	39	78	12	—	8	7	628
Прочие металлы	594	36	90	64	106	19	6	915
	8 208	349	2 271	1 145	182	133	563	12 851

За год, закончившийся 31 декабря 2018 года	Группа ГМК	Группа КГМК	NN Harjavalta	Прочие добывающие	Прочие неметаллургические	Итого
Никель	1 827	275	805	53	53	3 013
Медь	2 824	51	86	8	8	2 977
Палладий	2 990	1	55	18	610	3 674
Платина	574	3	7	6	6	596
Прочие металлы	572	31	67	22	10	702
	8 787	361	1 020	107	687	10 962

За год, закончившийся 31 декабря 2017 года	Группа ГМК	Группа КГМК	NN Harjavalta	Прочие добывающие	Прочие неметаллургические	Итого
Никель	1 409	254	647	53	53	2 416
Медь	2 268	49	79	13	13	2 422
Палладий	2 056	11	36	23	308	2 434
Платина	618	6	10	10	10	654
Прочие металлы	361	27	63	29	9	489
	6 712	347	835	128	393	8 415

Активы и обязательства в разрезе отчетных сегментов Группы по состоянию на 31 декабря 2019, 2018 и 2017 гг. представлены в таблице ниже:

На 31 декабря 2019 года	Группа ГМК	Южный кластер	Группа КГМК	NN Harjavalta	ГРК Быстринское	Прочие добывающие	Прочие неме- таллургические	Исключено	Итого
Межсегментные активы	3 286	163	315	100	28	5	38	(3 935)	—
Активы по сегментам	10 416	375	4 177	486	1 791	78	984	(1 983)	16 324
Всего активы по сегментам	13 702	538	4 492	586	1 819	83	1 022	(5 918)	16 324
Нераспределенные									3 150
Итого активы									19 474
Межсегментные обязательства	305	39	3 227	138	11	—	215	(3 935)	—
Обязательства по сегментам	1 732	108	348	102	107	54	1 197	—	3 648
Всего обязательства по сегментам	2 037	147	3 575	240	118	54	1 412	(3 935)	3 648
Нераспределенные									11 539
Итого обязательства									15 187

О Компании	Стратегический отчет	Обзор рынка металлов			Обзор бизнеса	Устойчивое развитие	Корпоративное управление	
На 31 декабря 2018 года	Группа ГМК	Группа КГМК	NN Harjavalta	ГРК Быстринское	Прочие добывающие	Прочие неметаллургические	Исключено	Итого
Межсегментные активы	292	114	140	24	—	57	(627)	—
Активы по сегментам	9 903	996	451	1 492	88	792	(56)	13 666
Всего активы по сегментам	10 195	1 110	591	1 516	88	849	(683)	13 666
Нераспределенные								1 585
Итого активы								15 251
Межсегментные обязательства	139	63	122	39	5	259	(627)	—
Обязательства по сегментам	1 756	134	100	68	26	1 028	—	3 112
Всего обязательства по сегментам	1 895	197	222	107	31	1 287	(627)	3 112
Нераспределенные								8 666
Итого обязательства								11 778

На 31 декабря 2017 года	Группа ГМК	Группа КГМК	NN Harjavalta	ГРК Быстринское	Прочие добывающие	Прочие неметаллургические	Исключено	Итого
Межсегментные активы	346	207	172	2	9	54	(790)	—
Активы по сегментам	11 536	975	390	1 518	118	935	(42)	15 430
Всего активы по сегментам	11 882	1 182	562	1 520	127	989	(832)	15 430
Нераспределенные								1 205
Итого активы								16 635
Межсегментные обязательства	89	135	124	43	1	398	(790)	—
Обязательства по сегментам	2 128	157	73	89	32	171	—	2 650
Всего обязательства по сегментам	2 217	292	197	132	33	569	(790)	2 650
Нераспределенные								9 327
Итого обязательства								11 977

7. ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ МЕТАЛЛОВ

Информация о выручке Группы от реализации металлов конечным покупателям представлена ниже (по местонахождению конечных покупателей):

За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	Итого	Никель	Медь	Палладий	Платина	Прочие металлы
Европа	6 680	1 399	2 354	1 892	574	461
Азия	3 243	1 329	226	1 476	32	180
Северная и Южная Америка	2 289	427	77	1 595	14	176
Российская Федерация и СНГ	639	233	220	80	8	98
	12 851	3 388	2 877	5 043	628	915
За год, закончившийся 31 декабря 2018 года						
Европа	5 868	1 323	2 356	1 216	514	459
Азия	2 929	1 090	386	1 313	41	99
Северная и Южная Америка	1 619	348	26	1 111	34	100
Российская Федерация и СНГ	546	252	209	34	7	44
	10 962	3 013	2 977	3 674	596	702
За год, закончившийся 31 декабря 2017 года						
Европа	4 753	1 084	2 130	756	449	334
Азия	1 939	804	115	825	119	76
Северная и Южная Америка	1 166	313	–	807	–	46
Российская Федерация и СНГ	557	215	177	46	86	33
	8 415	2 416	2 422	2 434	654	489

Выручка от реализации металлов за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, включает чистый убыток от переоценки по справедливой стоимости форвардных контрактов, исполнение которых ожидается в виде физической поставки товара или на нетто-основе, в сумме (47) млн долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2018 года: чистая прибыль от переоценки 12 млн долл. США и за год, закончившийся 31 декабря 2017 года: чистый убыток от переоценки (26) млн долл. США).

8. СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННЫХ МЕТАЛЛОВ

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Денежные операционные расходы			
Расходы на персонал	1 295	1 283	1 363
Материалы и запчасти	712	727	732
Расходы на приобретение рафинированных металлов для перепродажи	438	430	530
Расходы на приобретение сырья и полупродуктов	402	436	297
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	239	200	242
Налог на добычу полезных ископаемых и иные обязательные платежи	221	212	221
Электричество и теплоснабжение	155	143	143
Топливо	101	87	81
Транспортные расходы	88	70	65
Прочие	167	155	152
Итого денежные операционные расходы	3 818	3 743	3 826
Износ и амортизация	735	653	630
(Увеличение)/уменьшение запасов металлопродукции	(44)	109	(517)
Итого	4 509	4 505	3 939

9. АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Расходы на персонал	601	569	507
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	117	96	97
Налоги за исключением налога на добычу полезных ископаемых и налога на прибыль	77	103	79
Износ и амортизация	69	38	32
Транспортные расходы	15	9	8
Аренда	5	23	25
Прочие	54	52	40
Итого	938	890	788

10. КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Расходы на маркетинг	45	31	14
Транспортные расходы	43	39	38
Расходы на персонал	15	14	13
Прочие	14	8	10
Итого	117	92	75

11. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ, НЕТТО

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Расходы социального характера	224	207	303
Резерв под закрытие производственных мощностей	190	-	-
Изменение прочих резервов	39	21	30
Доход, полученный в процессе пусконаладочных работ, нетто	39	21	30
Прочие, нетто	42	(27)	29
Итого	303	95	362

12. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ, НЕТТО

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Расходы по процентам, за вычетом капитализированных процентов	340	382	384
Амортизация дисконта по резервам и кредиторской задолженности	84	100	133
Изменения справедливой стоимости долгосрочных обязательств	64	46	-
Расходы по процентам, начисляемым на обязательства по договорам аренды	12	2	2
(Доход)/расход, связанный с переоценкой по справедливой стоимости по договорам валютно-процентного свопа	(199)	51	-
Прочие, нетто	5	(1)	16
Итого	306	580	535

13. ПРИБЫЛЬ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Процентный доход по банковским депозитам	64	59	39
Прочие, нетто	34	36	38
Итого	98	95	77

14. РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Расход по текущему налогу на прибыль	1 924	812	686
(Доход)/расход по отложенному налогу на прибыль	(366)	31	35
Итого расход по налогу на прибыль	1 558	843	721

Ниже приведена сверка суммы налога на прибыль, рассчитанной исходя из ставки налога на прибыль, действующей в Российской Федерации, где расположены основные производственные предприятия Группы, и фактической суммы налога на прибыль, отраженной в консолидированном отчете о прибылях и убытках:

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Прибыль до налогообложения	7 524	3 902	2 844
Налог на прибыль по ставке 20%	1 505	780	569
Резерв по отложенному налоговому активу	25	29	38
Невычитаемые расходы по обесценению нефинансовых активов	–	4	7
Невычитаемые социальные расходы	64	54	73
Эффект применения разных ставок по налогу на прибыль дочерних предприятий	(62)	(39)	8
Налоговый эффект прочих постоянных налоговых разниц	26	15	26
Итого	1 558	843	721

Ставки налога на прибыль в странах, в которых предприятия Группы ведут деятельность, подлежащую налогообложению, составляют от 0% до 30%.

Балансы отложенных налогов

	На 31 декабря 2018 года, до применения МСФО 16	Эффект от применения МСФО 16	На 1 января 2019 года, с учетом применения МСФО 16	Признано в отчете о прибылях и убытках	Эффект пересчета в валюту представления	На 31 декабря 2019 года
Основные средства и активы в форме права пользования	386	41	427	15	50	492
Запасы	107	–	107	(377)	(9)	(279)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(7)	–	(7)	(3)	–	(10)
Обязательства по восстановлению окружающей среды	(53)	–	(53)	(51)	(9)	(113)
Кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность и обязательства по аренде	(82)	(41)	(123)	(15)	(15)	(153)
Прочие активы	24	–	24	(3)	1	22
Прочие обязательства	(2)	–	(2)	38	–	36

	На 31 декабря 2018 года, до применения МСФО 16	Эффект от применения МСФО 16	На 1 января 2019 года, с учетом применения МСФО 16	Признано в отчете о прибылях и убытках	Эффект пересчета в валюту представления	На 31 декабря 2019 года
Перенос налоговых убытков на будущие периоды	(61)	–	(61)	30	(2)	(33)
Отложенные налоговые обязательства/(активы), нетто	312	–	312	(366)	16	(38)

	На 31 декабря 2017 года	Признано в отчете о прибылях и убытках	Выбытия в связи с выбытием дочерних предприятий	Эффект пересчета в валюту представления	На 31 декабря 2018 года
Основные средства	368	86	–	(68)	386
Запасы	124	–	–	(17)	107
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(3)	(5)	–	1	(7)
Обязательства по восстановлению окружающей среды	(69)	5	–	11	(53)
Кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность	(69)	(28)	–	15	(82)
Прочие активы	46	(18)	–	(4)	24
Прочие обязательства	8	(10)	–	–	(2)
Перенос налоговых убытков на будущие периоды	(75)	1	–	13	(61)
Отложенные налоговые обязательства/(активы), нетто	330	31	–	(49)	312

	На 31 декабря 2016 года	Признано в отчете о прибылях и убытках	Выбытия в связи с выбытием дочерних предприятий	Эффект пересчета в валюту представления	На 31 декабря 2017 года
Основные средства	350	2	(4)	20	368
Запасы	102	16	–	6	124
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(12)	9	–	–	(3)
Обязательства по восстановлению окружающей среды	(79)	16	–	(6)	(69)
Кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность	(33)	(35)	–	(1)	(69)
Прочие активы	(10)	57	–	(1)	46
Прочие обязательства	6	2	–	–	8
Перенос налоговых убытков на будущие периоды	(41)	(32)	–	(2)	(75)
Отложенные налоговые обязательства/(активы), нетто	283	35	(4)	16	330

Некоторые отложенные налоговые активы и обязательства, которые уплачиваются дочерними предприятиями Группы, входящими в консолидированную группу налогоплательщиков, были зачтены. Ниже представлены данные по суммам отложенного налога (после взаимозачета), отраженного в консолидированном отчете о финансовом положении:

	На 31 декабря		
	2019	2018	2017
Отложенные налоговые обязательства	60	385	407
Отложенные налоговые активы	(98)	(73)	(77)
Отложенные налоговые (активы)/обязательства, нетто	(38)	312	330

Непризнанные отложенные налоговые активы

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении следующего:

	На 31 декабря		
	2019	2018	2017
Временные разницы, принимаемые к вычету	164	100	104
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	240	191	219
Итого	404	291	323

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении данных балансов в связи с тем, что отсутствует вероятность того, что будущих налоговых прибылей будет достаточно для зачета данных налоговых убытков.

По состоянию на 31 декабря 2019 года отложенный налоговый актив в сумме 162 млн долл. США, связанный с налоговым убытком прошлых лет, относился к выбытию акций ОАО «Третья генерирующая компания оптового рынка» (31 декабря 2018 года: 145 млн долл. США и 31 декабря 2017 года: 175 млн долл. США) не был признан в связи с тем, что он возник до вступления Компании в консолидированную группу налогоплательщиков. Вышеупомянутый отложенный налоговый актив может быть признан после выхода Компании из консолидированной группы налогоплательщиков бессрочно.

По состоянию на 31 декабря 2019 года непризнаваемые отложенные налоговые активы в сумме 78 млн долл. США, связанные с прочими налоговыми убытками, перенесенными на будущие периоды, могут быть зачтены без ограничения по срокам с учетом особенностей, установленных ст. 283 «Перенос убытков на будущее» Налогового кодекса Российской Федерации (31 декабря 2018 года: 46 млн долл. США и 31 декабря 2017 года: 44 млн долл. США).

По состоянию на 31 декабря 2019 года Группа не признала отложенные налоговые обязательства по налогооблагаемым временным разницам в сумме 628 млн долл. США (31 декабря 2018 года: 1 558 млн долл. США и 31 декабря 2017 года: 1 459 млн долл. США), относящимся к вложениям в дочерние компании, так как руководство Группы контролирует сроки восстановления таких временных разниц и не предполагает их восстановления в обозримом будущем

15. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения	Основные средства и активы в форме права пользования, не относящиеся к добыче и первичному обогащению					Итого
		Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие основные средства	Незавершенное капитальное строительство		
Первоначальная стоимость							
Остаток на 1 января 2017 года	7 314	2 855	2 976	215	1 387	14 747	
Строительство и приобретение	1 429	—	—	—	840	2 269	
Ввод в эксплуатацию	—	247	477	84	(808)	—	
Изменение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации	(7)	(13)	—	—	—	(20)	
Выбытия	(124)	(150)	(90)	(23)	(12)	(399)	
Прочее	(40)	42	(6)	2	2	—	
Эффект пересчета в валюту представления	422	153	150	11	75	811	
Остаток на 31 декабря 2017 года	8 994	3 134	3 507	289	1 484	17 408	
Строительство и приобретение	925	—	—	—	798	1 723	
Ввод в эксплуатацию	—	304	348	9	(661)	—	
Изменение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации	(6)	(1)	—	—	—	(7)	
Выбытия	(67)	(4)	(43)	(4)	(12)	(130)	
Прочее	(12)	(13)	20	5	—	—	
Эффект пересчета в валюту представления	(1 589)	(542)	(586)	(50)	(251)	(3 018)	
Остаток на 31 декабря 2018 года, до применения МСФО 16	8 245	2 878	3 246	249	1 358	15 976	
Эффект от применения МСФО 16 (Примечание 3)	—	137	62	5	—	204	
Остаток на 1 января 2019 года, с учетом применения МСФО 16	8 245	3 015	3 308	254	1 358	16 180	
Строительство и приобретение	614	—	—	—	855	1 469	
Ввод в эксплуатацию	—	177	513	11	(701)	—	
Изменение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации	79	4	—	—	—	83	
Приобретение активов в форме прав пользования и переоценка обязательств по аренде	—	9	15	5	—	29	
Выбытия	(52)	(43)	(69)	(6)	(32)	(202)	

О Компании	Стратегический отчет	Обзор рынка металлов	Обзор бизнеса	Устойчивое развитие	Корпоративное управление		
		Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения	Основные средства и активы в форме права пользования, не относящиеся к добыче и первичному обогащению				Итого
			Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие основные средства	Незавершенное капитальное строительство	
Прочее		91	38	(43)	–	(86)	–
Эффект пересчета в валюту представления		999	360	382	31	166	1938
Остаток на 31 декабря 2019 года		9976	3560	4106	295	1560	19497
Накопленная амортизация и обесценение							
Остаток на 1 января 2017 года		(2 090)	(1 413)	(1 618)	(72)	(248)	(5 441)
Амортизационные отчисления		(347)	(97)	(264)	(24)	–	(732)
Выбытия		107	56	79	5	4	251
Убыток от обесценения, нетто		(154)	(87)	(7)	–	21	(227)
Прочее		4	(18)	16	(1)	(1)	–
Эффект пересчета в валюту представления		(120)	(78)	(82)	(4)	(15)	(299)
Остаток на 31 декабря 2017 года		(2 600)	(1 637)	(1 876)	(96)	(239)	(6 448)
Амортизационные отчисления		(350)	(108)	(291)	(24)	–	(773)
Выбытия		62	3	38	3	2	108
Убыток от обесценения, нетто		(33)	(31)	(19)	(2)	35	(50)
Прочее		9	6	(12)	(3)	–	–
Эффект пересчета в валюту представления		460	274	329	19	39	1121
Остаток на 31 декабря 2018 года		(2 452)	(1 493)	(1 831)	(103)	(163)	(6 042)
Амортизационные отчисления		(437)	(145)	(314)	(27)	–	(923)
Выбытия		41	36	54	4	15	150
Убыток от обесценения, нетто		(32)	42	–	(1)	15	24
Прочее		7	(18)	19	1	(9)	–
Эффект пересчета в валюту представления		(286)	(182)	(214)	(13)	(18)	(713)
Остаток на 31 декабря 2019 года		(3 159)	(1 760)	(2 286)	(139)	(160)	(7 504)
Остаточная стоимость							
на 31 декабря 2017 года		6 394	1 497	1 631	193	1 245	10 960
на 31 декабря 2018 года		5 793	1 385	1 415	146	1 195	9 934
на 31 декабря 2019 года		6 817	1 800	1 820	156	1 400	11 993

На 31 декабря 2019 года незавершенное капитальное строительство включало 52 млн долл. США безотзывных аккредитивов, открытых для оплаты приобретения основных средств (31 декабря 2018 года: 197 млн долл. США и 31 декабря 2017 года: 225 млн долл. США), представляющих обеспечительные депозиты, размещенные в банке. За год, закончившийся 31 декабря 2019 года приобретение основных средств в консолидированном отчете о движении денежных средств включает 221 млн долл. США в отношении безотзывных аккредитивов (за год, закончившийся 31 декабря 2018 года: 192 млн долл. США и за год, закончившийся 31 декабря 2017 года: 210 млн долл. США).

Сумма капитализированных затрат по займам за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, составила 174 млн долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2018 года: 172 млн долл. США и за год, закончившийся 31 декабря 2017 года: 263 млн долл. США). Годовая ставка капитализации, использованная для определения суммы, составила 5,12% (31 декабря 2018 года: 5,15% и 31 декабря 2017 года: 6,28%).

На 31 декабря 2019 года основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, включали 2750 млн долл. США затрат незавершенного строительства (31 декабря 2018 года: 2 868 млн долл. США и на 31 декабря 2017 года: 3 728 млн долл. США).

На 31 декабря 2019 года основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению, включали 48 млн долл. США инвестиционной недвижимости (31 декабря 2018 года: 44 млн долл. США и 31 декабря 2017 года: 55 млн долл. США).

Обесценение

На 31 декабря 2017 года Группа реклассифицировала активы Nkomati Nickel Mine (Nkomati) из активов, предназначенных для продажи, и провела тест на обесценение указанных активов. В результате проведенного теста на обесценение убыток в сумме 129 млн долл. США был признан в консолидированном отчете о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2017 года.

В течение 2018 и 2019 годов Группа обнаружила признаки дополнительного обесценения активов Nkomati и провела тест на обесценение на основании модели дисконтированных денежных потоков. В результате балансовая стоимость доли Группы в основных средствах Nkomati была полностью обесценена по состоянию на 31 декабря 2019 года (стоимость доли Группы в основных средствах Nkomati по состоянию на 31 декабря 2018 года: 12 млн долл. США). Убыток от обесценения в сумме 12 млн долл. США был признан в консолидированном отчете о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2019 года (31 декабря 2018 года: 39 млн долл. США).

Наиболее существенные предпосылки, примененные для расчета стоимости в использовании по состоянию на 31 декабря 2019, 2018 и 2017 годов приведены ниже:

- Прогнозирование будущих денежных потоков базировалось на показателях бюджетов с учетом фактических результатов деятельности за предыдущие годы. Прогнозы были выполнены до 2028 года.
- Для оценки рыночных цен на металлический концентрат руководство Группы использовало консенсус-прогнозы цен на биржевые металлы.
- Оценка объемов производимой продукции была выполнена на основании внутренних производственных отчетов, имевшихся на дату проведения теста на обесценение, а также на основании допущений руководства относительно будущего уровня производства.
- Отдельные прогнозы инфляции использовались для каждого периода в диапазоне 2–5%. Прогнозы валютных курсов были посчитаны на основании ожидаемых индексов инфляции для южноафриканских рэндов и долларов США.
- Доналоговая номинальная ставка дисконтирования для южноафриканских рэндов была рассчитана со ссылкой на средневзвешенную стоимость капитала для Группы и отражает оценку руководством рисков, присущих данному производственному подразделению на каждую отчетную дату (диапазон 21,3–21,6%).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2015 года, Группа пересмотрела намерения по дальнейшему использованию газодобывающих активов. На основании этого указанные активы признаются отдельной единицей, генерирующей денежные потоки, а их стоимость в использовании определялась с использованием метода дисконтированных денежных потоков на каждую последующую отчетную дату.

По состоянию на 31 декабря 2019 года Группа обнаружила индикаторы частичного восстановления ранее признанного убытка от обесценения, преимущественно за счет роста тарифов на добычу газа и роста прогноза объема производства, и провела тест на обесценение активов.

Наиболее существенные оценки и предпосылки, примененные в модели дисконтированных денежных потоков на 31 декабря 2019, 2018 и 2017 годов, приведены ниже:

- Прогнозирование будущих денежных потоков базировалось на показателях бюджетов с учетом фактических результатов деятельности за предыдущие годы. Прогнозы были выполнены до 2030 года. Оценка была выполнена, основываясь на прогнозируемых дисконтированных денежных потоках, которые планируются получить от деятельности отдельных производственных единиц по добыче и переработке газа.
- Для оценки цен на природный газ и газовый конденсат руководство Группы использовало консенсус-прогнозы цен на биржевые товары и установленные правительством цены. Оценка объемов производимой продукции была выполнена на основании внутренних производственных отчетов, имевшихся на дату проведения теста на обесценение, а также на основании допущений руководства относительно будущего уровня производства.
- Величина и сроки осуществления капитальных вложений основывались на прогнозах руководства.
- Отдельные прогнозы инфляции использовались для каждого периода в диапазоне 2–5%.
- Доналоговая номинальная рублевая ставка дисконтирования 16,5% (31 декабря 2018 года: 15,8%, 31 декабря 2017 года: 15,8%) была рассчитана со ссылкой на средневзвешенную стоимость капитала и отражает оценку руководством рисков, присущих данным производственным подразделениям.

В результате доход от восстановления убытка от обесценения в сумме 70 млн долл. США был признан в консолидированном отчете о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2019 года (за год, закончившийся 31 декабря 2018 года: убыток от обесценения 8 млн долл. США и за год, закончившийся 31 декабря 2017 года: убыток от обесценения 48 млн долл. США). Накопленный убыток от обесценения за вычетом соответствующих амортизационных отчислений, которые могли бы быть начислены при отсутствии указанного обесценения, по состоянию на 31 декабря 2019 года составил 153 млн долл. США (на 31 декабря 2018 года: 243 млн долл. США).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2019 года, убытки от обесценения в размере 34 млн долл. США были признаны в отношении отдельных активов (за год, закончившийся 31 декабря 2018 года: 3 млн долл. США, и за год, закончившийся 31 декабря 2017 года: 50 млн долл. США).

АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ

	Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие активы в форме права пользования	Итого
Остаток на 1 января 2019 года, с учетом применения МСФО 16	137	62	5	204
Приобретение активов в форме прав пользования и переоценка обязательств по аренде	9	15	5	29
Амортизация	(23)	(18)	(3)	(44)
Эффект пересчета в валюту представления	16	7	–	23
Остаток на 31 декабря 2019 года	139	66	7	212

16. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

	На 31 декабря		
	2019	2018	2017
Долгосрочные			
Займы выданные и прочая дебиторская задолженность	113	130	190
Банковские депозиты	8	8	2
Производные финансовые инструменты	102	3	—
Итого долгосрочные	223	141	192
Краткосрочные			
Займы выданные и прочая дебиторская задолженность	47	57	1
Банковские депозиты	—	83	94
Производные финансовые инструменты	4	7	4
Итого краткосрочные	51	147	99

17. ПРОЧИЕ НАЛОГИ

	На 31 декабря		
	2019	2018	2017
Налоги к возмещению			
Налог на добавленную стоимость к возмещению	638	244	257
Авансовые платежи по прочим налогам	13	28	40
	651	272	297
За вычетом резерва под обесценение налога на добавленную стоимость к возмещению	(7)	(1)	(1)
Прочие налоги к возмещению	644	271	296
Налоговые обязательства			
Налог на добавленную стоимость	397	74	66
Страховые взносы во внебюджетные фонды	46	37	26
Налог на имущество	15	23	22
Налог на добычу полезных ископаемых	16	15	17
Прочие	29	13	16
Прочие налоговые обязательства	503	162	147

18. ЗАПАСЫ

	На 31 декабря		
	2019	2018	2017
Готовая металлопродукция	407	526	655
Металлы, находящиеся на стадии переработки и полупродукты	339	1 138	1 333
За вычетом резерва по металлам на стадии переработки	(5)	(4)	(4)
Итого запасы металлопродукции	1 741	1 660	1 984
Запасы и материалы	811	662	739
За вычетом резерва по малооборачиваемым материалам и запасам	(77)	(42)	(34)
Запасы и материалы, нетто	734	620	705
Запасы	2 475	2 280	2 689

На 31 декабря 2019 года часть полупродуктов в сумме 52 млн долл. США (31 декабря 2018 года: 88 млн долл. США и 31 декабря 2017 года: 453 млн долл. США) была отражена в составе прочих внеоборотных активов исходя из производственных планов Группы.

19. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	На 31 декабря		
	2019	2018	2017
Торговая дебиторская задолженность	277	143	251
Прочая дебиторская задолженность	151	131	168
	428	274	419
За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	(66)	(70)	(92)
Торговая и прочая дебиторская задолженность, нетто	362	204	327

В 2019, 2018 и 2017 годах средний период отсрочки платежа покупателям металлов варьировался от 0 до 30 дней. Торговая дебиторская задолженность в основном является беспроцентной.

По состоянию на 31 декабря 2019 года торговая и прочая дебиторская задолженность включает задолженность, оцениваемую по справедливой стоимости через прибыли и убытки, Уровень иерархии 2, в размере 196 млн долл. США (31 декабря 2018 года: 120 млн долл. США и 31 декабря 2017 года: 214 млн долл. США).

По состоянию на 31 декабря 2019 года, 2018 и 2017 годов, сумма просроченной торговой дебиторской задолженности, а также задолженности, по которой создан резерв под обесценение, была незначительной.

Средний период отсрочки платежа потребителям и покупателям прочих продуктов и услуг составлял 25 дней в 2019 году (в 2018 году: 23 дня, в 2017 году: 23 дня). Проценты по такой дебиторской задолженности не начислялись.

В прочую дебиторскую задолженность Группы включены дебиторы, имеющие просроченную задолженность по состоянию на 31 декабря 2019 года в размере 43 млн долл. США (31 декабря 2018 года: 29 млн долл. США и 31 декабря 2017 года: 34 млн долл. США), по которой резерв создан не был, поскольку руководство Группы считает, что эти суммы будут возмещены в полном объеме.

У Группы нет залогового обеспечения в отношении дебиторской задолженности.

Анализ просроченной прочей дебиторской задолженности, по которой не создан резерв под обесценение, представлен следующим образом:

	На 31 декабря		
	2019	2018	2017
До 180 дней	35	24	25
180–365 дней	8	5	9
	43	29	34

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки представлено следующим образом:

	На 31 декабря		
	2019	2018	2017
Остаток на начало года	70	92	81
Изменение резерва	(8)	5	16
Списание торговой и прочей дебиторской задолженности	(4)	(12)	(9)
Эффект пересчета в валюту представления	8	(15)	4
Остаток на конец года	66	70	92

20. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	На 31 декабря		
	2019	2018	2017
Расчетные счета			
- в рублях	72	49	76
- в долларах США	918	398	334
- в евро	34	13	10
- в прочей валюте	60	64	14
Банковские депозиты			
- в рублях	1 357	—	—
- в долларах США	326	850	290
- в евро	—	—	17
- в прочей валюте	9	10	105
Денежные средства и их эквиваленты с ограничением по использованию	—	—	2
Прочие денежные средства и их эквиваленты	8	4	4
Итого	2 784	1 388	852

Банковские депозиты

Годовые процентные ставки по банковским депозитам в долларах США составляли от 1,25% до 1,80% на 31 декабря 2019 года (31 декабря 2018 года: от 1,70% до 3,95% и 31 декабря 2017 года: от 1,07% до 2,29%). Годовые процентные ставки по банковским депозитам в рублях составляли от 5,90% до 6,26% на 31 декабря 2019 года. Годовые процентные ставки по банковским депозитам в прочей валюте составляли от 0,40% до 3,80% на 31 декабря 2019 года (31 декабря 2018 года: от 0,75% до 2,29% и 31 декабря 2017 года: от 0,97% до 1,10%).

21. ВЫБИТИЕ ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

4 июля 2019 года Группа продала долю в дочернем обществе, оказывающем услуги по строительству, за вознаграждение 5 млн долл. США. Чистый отток денежных средств от выбытия дочернего общества, отраженный в консолидированном отчете о движении денежных средств, составил 20 млн долл. США. Прибыль от выбытия в размере 2 млн долл. США была признана в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

6 апреля 2017 года Группа продала долю в дочернем обществе, которое владеет инвестиционной недвижимостью, за вознаграждение 113 млн долл. США. Поступления денежных средств от выбытия дочернего общества, отраженные в консолидированном отчете о движении денежных средств, составили 95 млн долл. США за вычетом выбывших денежных средств и их эквивалентов, и расходов на продажу в размере 16 млн долл. США и 2 млн долл. США соответственно. Прибыль от выбытия в размере 16 млн долл. США была признана в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

22. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Разрешенный к выпуску и выпущенный капитал

На 31 декабря 2019, 2018 и 2017 годов количество разрешенных и выпущенных акций составило 158 245 476

ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Базовая прибыль на акцию (долларов США на акцию)	36,5	19,5	13,5

Показатели прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении, использованные для расчета базовой прибыли на акцию, представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Прибыль за год, причитающаяся акционерам материнской компании	5 782	3 085	2 129

Средневзвешенное количество выпущенных акций в обращении, используемое для расчета базовой и разводненной прибыли на акцию за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017, составило 158 245 476 штук.

По состоянию на 31 декабря 2019, 2018 и 2017 годов у Группы не было финансовых инструментов, которые бы имели эффект разводнения на базовую прибыль на акцию.

23. ДОЛЯ НЕКОНТРОЛИРУЮЩИХ АКЦИОНЕРОВ

В мае 2017 года Группа продала HighlandFund 2,66% долю в капитале Быстринского проекта за 21 млн долл. США. В октябре 2017 года Группа продала связанной стороне 36,66% долю в капитале Быстринского проекта за 275 млн долл. США.

Обобщенная финансовая информация в отношении дочерней организации, ООО «ГРК «Быстринское», в которой имеются неконтролирующие доли участия, существенные для Группы, по состоянию на 31 декабря 2019, 2018 и 2017 годов до исключения взаиморасчетов между компаниями Группы представлена ниже:

	На 31 декабря		
	2019	2018	2017
Внеоборотные активы	1 486	1 222	1 281
Оборотные активы	407	195	117
Долгосрочные обязательства	(824)	(790)	(593)
Краткосрочные обязательства	(142)	(139)	(156)
Чистые активы	927	488	649
Чистые активы, причитающиеся держателям неконтролирующих долей	464	244	325

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
	Чистая прибыль/(чистый убыток) за год	362	(61)
Прочий совокупный доход/(расход) за год	76	(104)	31
Итого совокупный доход/(расход) за год	438	(165)	(1)
Прибыль, причитающаяся/(убыток, причитающийся) держателям неконтролирующих долей	181	(31)	(6)
Прочий совокупный доход/(расход), причитающийся держателям неконтролирующих долей	38	(52)	5

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
	Денежные средства, полученные от операционной деятельности/(направленные на операционную деятельность)	302	72
Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность	(252)	(190)	(423)
Денежные средства, (направленные на финансовую деятельность)/полученные от финансовой деятельности	(4)	142	458
Увеличение денежных средств и их эквивалентов, нетто	46	24	(7)

24. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ

	Валюта	Фиксированная/ плавающая ставка	Средняя номинальная ставка в течение года, закончившегося 31 декабря, %			Срок погашения	На 31 декабря		
			2019	2018	2017		2019	2018	2017
Необеспеченные кредиты	долл. США	плавающая	3,75	3,45	3,38	2020–2028	3746	3837	2898
	рубли	фиксированная	8,30	8,30	11,90	2021	969	864	1042
	евро	плавающая	0,85	0,85	0,85	2020–2028	30	19	4
Обеспеченные кредиты	долл. США	плавающая	–	–	6,72	2018	–	–	582
	рубли	фиксированная	9,75	9,75	8,38	2021–2022	10	9	34
Итого кредиты						4755	4729	4560	
Облигации	долл. США	фиксированная	4,88	5,24	5,05	2020–2024	4220	3472	4206
	рубли	фиксированная	8,85	11,60	11,60	2024–2026	645	216	259
Итого облигации						4865	3688	4465	
Итого кредиты и займы						9620	8417	9025	
За вычетом краткосрочной части, подлежащей погашению в течение									
12 месяцев и представленной в составе краткосрочных кредитов и займов							(1087)	(209)	(813)
Долгосрочные кредиты и займы							8533	8208	8212

О Компании	Стратегический отчет	Обзор рынка металлов	Обзор бизнеса	Устойчивое развитие	Корпоративное управление				
					Валюта	Средняя ставка заимствования в течение года, закончившегося 31 декабря 2019 года, %	Срок погашения	На 31 декабря	
								2019	2018
Обязательства по аренде	долл. США		4,57	2020–2031	148	2	4		
	рубли		8,21	2020–2099	56	–	–		
	евро		2,18	2020–2050	19	19	23		
	прочие		4,21	2020–2022	1	1	1		
Итого обязательства по аренде					224	22	28		
За вычетом краткосрочной части обязательств по аренде					(44)	(6)	(4)		
Долгосрочные обязательства по аренде					180	16	24		

Кредитные договоры содержат определенные ограничения, которые должны быть соблюдены Группой («ковенанты»), включающие в себя требования поддержания некоторых финансовых коэффициентов, а также ограничения, связанные с предоставлением в залог и отчуждением некоторых активов.

Изменение кредитов и займов, и обязательств по аренде, в том числе процентов по ним, за год, закончившийся 31 декабря 2019 года включает в себя изменения, обусловленные финансовой деятельностью, в сумме 544 млн долл. США, влияние изменений валютных курсов в сумме 164 млн долл. США, эффект от применения МСФО 16 в сумме 204 млн долл. США и прочие неденежные изменения в сумме 505 млн долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2018 года: изменения, обусловленные финансовой деятельностью, в сумме (934) млн долл. США, влияние изменений валютных курсов в сумме (230) млн долл. США и прочие неденежные изменения в сумме 542 млн долл. США и за год, закончившийся 31 декабря 2017 года: изменения, обусловленные финансовой деятельностью, в сумме 441 млн долл. США, влияние изменений валютных курсов в сумме 103 млн долл. США и прочие неденежные изменения в сумме 667 млн долл. США).

По состоянию на 31 декабря 2019 года кредиты были обеспечены основными средствами с балансовой стоимостью 10 млн долл. США (31 декабря 2018 года: 8 млн долл. США и 31 декабря 2017 года: 15 млн долл. США). По состоянию на 31 декабря 2017 года 100% долей дочернего предприятия ООО «ГРК «Быстринское» находились в залоге в обеспечение обязательств по договору кредитования, который был снят в 2018 году.

Величина обязательств по договорам аренды со сроком погашения, превышающим 15 лет с даты подписания договора, составила по состоянию на 31 декабря 2019 года 15 млн долл. США.

25. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ РАБОТНИКАМ

	На 31 декабря		
	2019	2018	2017
Задолженность по оплате труда	225	147	168
Резерв на оплату ежегодных отпусков	206	177	203
Прочие	32	22	22
Итого обязательства	463	346	393
За вычетом долгосрочной части	(70)	(39)	(16)
Краткосрочная часть обязательств	393	307	377

Планы с установленными отчислениями

Суммы отчислений от продолжающейся деятельности, отраженные в консолидированном отчете о прибылях и убытках, представлены следующим образом:

	На 31 декабря		
	2019	2018	2017
Пенсионный фонд Российской Федерации	281	278	311
Накопительная долевая пенсионная программа	7	7	8
Прочие	5	7	5
Итого	293	292	324

26. РЕЗЕРВЫ

	На 31 декабря		
	2019	2018	2017
Краткосрочные резервы			
Налоговые резервы	4	2	134
Резерв по социальным обязательствам	51	53	28
Обязательства по выводу основных средств из эксплуатации	29	21	26
Прочие резервы	16	1	1
Итого краткосрочные резервы	100	77	189
Долгосрочные резервы			
Обязательства по выводу основных средств из эксплуатации	633	316	396
Резерв по социальным обязательствам	38	49	68
Прочие долгосрочные резервы	3	-	-
Итого долгосрочные резервы	674	365	464
Итого	774	442	653

О Компании	Стратегический отчет	Обзор рынка металлов	Обзор бизнеса	Устойчивое развитие	Корпоративное управление		
		Обязательства по выводу основных средств из эксплуатации	Социальные обязательства	Налоговый резерв	Прочие резервы	Итого	
Остаток на 1 января 2017 года			397	62	124	41	624
Начисление резервов			6	42	2	2	52
Погашения в течение года			-	(21)	(2)	(41)	(64)
Изменение оценок			(38)	4	-	-	(34)
Амортизация дисконта			35	6	-	-	41
Эффект пересчета в валюту представления			22	3	10	(1)	34
Остаток на 31 декабря 2017 года			422	96	134	1	653
Начисление резервов			-	47	21	2	70
Погашения в течение года			(22)	(29)	(144)	(3)	(198)
Изменение оценок			(21)	(2)	-	-	(23)
Амортизация дисконта			29	5	-	-	34
Эффект пересчета в валюту представления			(71)	(15)	(9)	1	(94)
Остаток на 31 декабря 2018 года			337	102	2	1	442
Начисление резервов			187	32	4	38	261
Погашения в течение года			(18)	(66)	(1)	(21)	(106)
Изменение оценок			81	2	-	-	83
Амортизация дисконта			30	8	-	-	38
Эффект пересчета в валюту представления			45	11	(1)	1	56
Остаток на 31 декабря 2019 года			662	89	4	19	774

Обязательства по восстановлению окружающей среды

Основные допущения, использованные для оценки обязательств по восстановлению окружающей среды:

	На 31 декабря		
	2019	2018	2017
Ставка дисконта российских предприятий	5,6–7,5%	7,7–8,9%	6,9–9,1%
Ставка дисконта иностранных предприятий	7,14%	8,17%	8,38%
Прогнозируемая дата закрытия рудников	До 2060	До 2068	До 2071
Ожидаемый уровень инфляции в течение периода с 2020 по 2039 годы	2,9–4,6%	3,0–4,3%	2,9–4,9%
Ожидаемый уровень инфляции в течение периода с 2040 года и далее	2,9%	2,9–3,0%	2,9%

Расходы на погашение обязательств по восстановлению окружающей среды (по текущей приведенной стоимости) представлены следующим образом:

	На 31 декабря		
	2019	2018	2017
Со второго по пятый годы	275	149	202
С шестого по десятый годы	124	24	23
С одиннадцатого по пятнадцатый годы	102	27	39
С шестнадцатого по двадцатый годы	64	86	77
В последующие годы	68	30	55
Итого	633	316	396

По состоянию на 31 декабря 2019 года Группа признала резерв, связанный с закрытием отдельных производственных мощностей на Кольском полуострове с 2021 года (Примечание 11). Соответствующая величина обязательства по выводу основных средств из эксплуатации была рассчитана на основании наилучших оценок суммы и срока возникновения будущих расходов и учтена соответствующим образом.

Социальные обязательства

В 2010 году Группа заключила многосторонние соглашения с Правительством Российской Федерации и Правительством Красноярского края о строительстве дошкольных образовательных учреждений и прочих социальных объектов в г. Норильск и г. Дудинка в период до 2020 года, а также о переселении граждан, проживающих в г. Норильск и г. Дудинка, в другие регионы Российской Федерации с более благоприятными условиями жизни в период до 2020 года. В 2017 году Группа заключила соглашения с Правительством Забайкальского края, предусматривающие создание и развитие объектов производственной, социальной и иной инфраструктуры в период до 2026 года. Резервы по социальным обязательствам представляют собой приведенную к текущей стоимости наиболее точную оценку затрат, необходимых для погашения данных обязательств.

27. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	На 31 декабря		
	2019	2018	2017
Финансовые обязательства			
Торговая кредиторская задолженность	425	357	426
Задолженность по приобретению объектов основных средств	212	192	186
Прочая кредиторская задолженность	117	110	140
Итого финансовые обязательства	754	659	752
Нефинансовые обязательства			
Авансы полученные по договорам с покупателями	952	892	31
Итого нефинансовые обязательства	952	892	31
Итого	1706	1551	783

Анализ финансовых обязательств по срокам погашения, который показывает договорные сроки погашения:

	На 31 декабря		
	2019	2018	2017
До одного месяца	260	183	194
От одного до трех месяцев	199	192	244
От трех до двенадцати месяцев	295	284	314
Итого	754	659	752

28. ДИВИДЕНДЫ

16 декабря 2019 года внеочередное Общее собрание акционеров одобрило промежуточные дивиденды за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2019 года, в размере 604,09 руб. (9,66 долл. США) на акцию в общей сумме 1529 млн долл. США. Дивиденды были выплачены акционерам в январе 2020 года.

26 сентября 2019 года внеочередное Общее собрание акционеров одобрило промежуточные дивиденды за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2019 года, в размере 883,93 руб. (13,77 долл. США) на акцию в общей сумме 2179 млн долл. США. Дивиденды были выплачены акционерам в октябре 2019 года в сумме 2180 млн долл. США, отраженной в консолидированном отчете о движении денежных средств по курсу рубля к доллару США на даты выплат.

10 июня 2019 года годовое Общее собрание акционеров одобрило дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, в размере 792,52 руб. (12,19 долл. США) на акцию в общей сумме 1928 млн долл. США. Дивиденды были выплачены акционерам в июле 2019 года в сумме 1986 млн долл. США, отраженной в консолидированном отчете о движении денежных средств по курсу рубля к доллару США на даты выплат.

19 сентября 2018 года внеочередное Общее собрание акционеров одобрило промежуточные дивиденды за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2018 года, в размере 776,02 руб. (11,45 долл. США) на акцию в общей сумме 1813 млн долл. США. Дивиденды были выплачены акционерам в октябре 2018 года в сумме 1841 млн долл. США, отраженной в консолидированном отчете о движении денежных средств по курсу рубля к доллару США на даты выплат.

28 июня 2018 года годовое Общее собрание акционеров одобрило дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, в размере 607,98 руб. (9,63 долл. США) на акцию в общей сумме 1524 млн долл. США. Дивиденды были выплачены акционерам в июле 2018 года в сумме 1527 млн долл. США, отраженной в консолидированном отчете о движении денежных средств по курсу рубля к доллару США на даты выплат.

29 сентября 2017 года внеочередное Общее собрание акционеров одобрило промежуточные дивиденды за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2017 года, в размере 224,20 руб. (3,84 долл. США) на акцию в общей сумме 607 млн долл. США. Дивиденды были выплачены акционерам в октябре 2017 года в сумме 610 млн долл. США, отраженной в консолидированном отчете о движении денежных средств по курсу рубля к доллару США на даты выплат.

9 июня 2017 года годовое Общее собрание акционеров одобрило дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, в размере 446,10 руб. (7,83 долл. США) на акцию в общей сумме 1239 млн долл. США. Дивиденды были выплачены акционерам в июле 2017 года в сумме

1188 млн долл. США, отраженной в консолидированном отчете о движении денежных средств по курсу рубля к доллару США на даты выплат.

16 декабря 2016 года внеочередное Общее собрание акционеров одобрило промежуточные дивиденды за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2016 года, в размере 444,25 руб. (7,21 долл. США) на акцию в общей сумме 1141 млн долл. США. Дивиденды были выплачены акционерам в январе 2017 года в сумме 1172 млн долл. США, отраженной в консолидированном отчете о движении денежных средств по курсу рубля к доллару США на даты выплат.

29. ОПЕРАЦИИ И ОСТАТКИ ПО ВЗАИМОРАСЧЕТАМ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Связанные стороны включают основных акционеров Группы и предприятия, которыми они владеют или которые они контролируют; ассоциированные организации, совместные предприятия и совместную деятельность; а также ключевой руководящий персонал. Группа определяет основных акционеров как акционеров, имеющих значительное влияние на деятельность Группы. В процессе своей деятельности Компания и ее дочерние предприятия заключают различные договоры на продажу, покупку и оказание услуг со связанными сторонами. Операции между Компанией и ее дочерними предприятиями, являющимися связанными сторонами, были исключены при консолидации и не раскрываются в данном примечании.

Информация об операциях между Группой и прочими связанными сторонами представлена ниже.

	Реализация товаров и услуг, долей участия в обществах		
	за год, закончившийся 31 декабря 2019 года	за год, закончившийся 31 декабря 2018 года	за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
Операции со связанными сторонами			
Предприятия, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы	-	7	279
Ассоциированные организации, совместные предприятия и совместная деятельность	-	-	1
Итого	-	7	280

	Приобретение активов и услуг и прочие операционные расходы		
	за год, закончившийся 31 декабря 2019 года	за год, закончившийся 31 декабря 2018 года	за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
Операции со связанными сторонами			
Предприятия, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы	89	64	115
Ассоциированные организации, совместные предприятия и совместная деятельность	136	86	107
Итого	225	150	222

О Компании	Стратегический отчет	Обзор рынка металлов	Обзор бизнеса	Устойчивое развитие	Корпоративное управление	
				Дебиторская задолженность		
Остатки по взаиморасчетам со связанными сторонами				на 31 декабря 2019 года	на 31 декабря 2018 года	на 31 декабря 2017 года
Предприятия, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы				1	1	-
Ассоциированные организации, совместные предприятия и совместная деятельность				10	8	-
Итого				11	9	-

				Кредиторская задолженность		
Остатки по взаиморасчетам со связанными сторонами				на 31 декабря 2019 года	на 31 декабря 2018 года	на 31 декабря 2017 года
Предприятия, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы				3	1	2
Ассоциированные организации, совместные предприятия и совместная деятельность				8	3	9
Итого				11	4	11

Условия сделок со связанными сторонами

Операции со связанными сторонами в отношении купли-продажи электричества, теплоэнергии и природного газа совершались по ценам, установленным Федеральной службой по тарифам, которая является государственным органом, регулирующим цены на российских рынках электро- и теплоэнергии, а также телекоммуникационных услуг.

Вознаграждение, выплачиваемое ключевому руководящему персоналу

Ключевыми руководителями Группы являются члены Правления и Совета директоров. Вознаграждение ключевых руководителей Группы, включая заработную плату и премии по результатам работы, за год, закончившийся 31 декабря 2019 года составило 134 млн долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2018 года: 109 млн долл. США и за год, закончившийся 31 декабря 2017 года: 103 млн долл. США)

30. БУДУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Инвестиционные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2019 года обязательства, принятые Группой в рамках исполнения договоров на приобретение основных средств и капитальное строительство, составляли 930 млн долл. США (31 декабря 2018 года: 544 млн долл. США и 31 декабря 2017 года: 801 млн долл. США).

Аренда

Группа заключила ряд договоров аренды с переменными арендными платежами, не зависящими от индекса или рыночной ставки аренды, в отношении которых обязательства по аренде не признаются. По состоянию на 31 декабря 2019 года будущие недисконтированные переменные арендные платежи по таким договорам со сроком действия вплоть до 2068 года составили 310 млн долл. США.

По состоянию на 31 декабря 2019 года будущие недисконтированные арендные платежи по арендуемым объектам, переданным арендатору, в отношении которых обязательство по аренде не было признано, составляли 192 млн долл. США.

Социальные обязательства

Группа производит отчисления средств на социальные программы обязательного и добровольного характера, а также осуществляет поддержание объектов социальной сферы в регионах, где расположены ее основные производственные предприятия. Как объекты социальной сферы, принадлежащие Группе, так и местные программы социального характера рассчитаны не только на сотрудников Группы, но и на всех жителей, проживающих на данной территории.

31. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Судебные разбирательства

По состоянию на 31 декабря 2019 года Группе предъявлен ряд исков, вытекающих из гражданско-правовых обязательств. По состоянию на 31 декабря 2019 года размер соответствующих требований по неоконченным судебным разбирательствам, по которым руководство Группы оценивает степень вероятности неблагоприятного исхода как возможную, составил приблизительно 14 млн долл. США (31 декабря 2018 года: 13 млн долл. США и на 31 декабря 2017 года: 25 млн долл. США).

Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Система налогообложения в Российской Федерации характеризуется большим количеством налогов, введенных как федеральными, так и региональными органами власти. Налоги, по которым могут возникнуть условные обязательства, включают в себя НДС, налог на прибыль организаций, страховые взносы во внебюджетные фонды, налог на добычу полезных ископаемых и некоторые другие налоги. Органы государственной власти имеют право проводить проверку налоговых деклараций, а также проверять предприятия на соответствие законодательству по другим вопросам, таким как таможенный и валютный контроль. Результатом данных проверок могут быть значительные штрафы и пени. Налоговые органы вправе проводить проверку налоговых деклараций в течение трех лет после завершения налогового периода, за который подана декларация.

Руководство, основываясь на своем понимании действующего налогового законодательства, считает, что признало достаточные резервы по налоговым обязательствам. Тем не менее, сохраняется риск того, что налоговые органы могут занять иную позицию по интерпретации действующего налогового законодательства. Данная неопределенность обуславливает существование у Группы риска доначисления налогов, взыскания штрафов и наложения санкций.

С 1 января 2012 года вступило в силу законодательство о трансфертном ценообразовании, которое существенно поменяло правила по трансфертному ценообразованию, сблизив их с принципами организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСД), создавая дополнительную неопределенность в связи с практическим применением налогового законодательства.

Правила трансфертного ценообразования предусматривают обязанность налогоплательщиков готовить документацию в отношении контролируемых сделок и определяют принципы и механизмы для начисления дополнительных налогов и процентов, если цены в контролируемых сделках отличаются от рыночных.

На текущий момент практики применения правил по трансфертному ценообразованию налоговыми и судебными органами недостаточно. Ожидается, что операции, которые регулируются правилами о трансфертном ценообразовании, станут объектом детальной проверки, что потенциально может оказать влияние на финансовые результаты и финансовое положение Группы.

В 2017 году российские налоговые органы Российской Федерации завершили проверку экспортных операций Группы по реализации металлов за год, закончившийся 31 декабря 2013 года, в части трансфертного ценообразования, которая не привела к существенным доначислениям налога на прибыль.

Охрана окружающей среды

Деятельность Группы в значительной степени подвержена контролю и регулированию со стороны федеральных, региональных и местных органов власти в области охраны окружающей среды в странах, где расположены ее производственные предприятия. Производственная деятельность Группы приводит к выбросу загрязняющих веществ в атмосферный воздух, сбросу загрязняющих веществ в водные объекты, к образованию и размещению отходов производства.

Руководство полагает, что Группа соблюдает все законы и нормы по охране окружающей среды, действующие на сегодняшний день в странах, где Группа ведет деятельность. Однако законы и нормативные акты в области охраны окружающей среды продолжают меняться. Группа не в состоянии предсказать сроки и масштаб таких изменений. В случае наступления изменений от Группы может потребоваться проведение модернизации технической базы для того, чтобы соответствовать более строгим нормам.

Страновой риск Российской Федерации

Российская Федерация является страной с переходной экономикой и в настоящее время не имеет достаточно развитой деловой и законодательной инфраструктуры, включая стабильную банковскую и судебную системы, которые существуют в странах с более развитой рыночной экономикой. Современная российская экономика характеризуется, в частности, такими явлениями, как неконвертируемость национальной валюты за рубежом, валютный контроль, низкий уровень ликвидности на рынках капитала и продолжающаяся инфляция. В результате, ведение деятельности в Российской Федерации связано с рисками, как правило, не встречающимися в странах с более развитой рыночной экономикой. Стабильное и успешное развитие российской экономики и бизнеса Группы во многом зависит от эффективности экономических мер, предпринимаемых Правительством Российской Федерации, а также дальнейшего развития правовой системы.

В период с 2014 года Соединенные Штаты Америки, Европейский Союз и некоторые другие государства ввели и расширили ряд экономических санкций в отношении ряда российских физических и юридических лиц. Введение санкций привело к росту экономической неопределенности, в том числе волатильности на фондовых рынках, ослаблению курса российского рубля, снижению притока как местных, так и иностранных инвестиций и определенным ограничениям финансовой и инвестиционной активности физических и юридических лиц, находящихся под действием санкций. Руководство Группы считает, что изменения, произошедшие в российской деловой среде, не оказали существенного влияния на деятельность, финансовые результаты и финансовое положение Группы по состоянию на дату выпуска данной консолидированной финансовой отчетности. Долгосрочное влияние текущих и возможных дополнительных санкций определить затруднительно.

32. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ И ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Риск управления капиталом

Группа осуществляет управление капиталом для обеспечения продолжения деятельности Группы в обозримом будущем и одновременной максимизации прибыли для акционеров за счет оптимизации соотношения заемных и собственных средств.

В состав капитала Группы входят долговые обязательства, которые включают в себя долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, а также капитал акционеров материнской компании, включающий уставный капитал, резервы и нераспределенную прибыль.

Руководство Группы регулярно анализирует уровень долговой нагрузки, рассчитанный как соотношение чистого долга к скорректированному показателю EBITDA, чтобы убедиться, что он соответствует финансовой политике Группы, направленной на поддержание кредитного рейтинга Группы на инвестиционном уровне.

Кредитные рейтинги Группы, присвоенные рейтинговыми агентствами S&P's и Fitch, остаются на инвестиционном уровне BBB-. 12 февраля 2019 года рейтинговое агентство Moody's повысило кредитный рейтинг Группы с инвестиционного уровня Baa3 до инвестиционного уровня Baa2 со стабильным прогнозом.

Факторы финансовых рисков и система управления рисками

В ходе своей деятельности Группа подвержена следующим финансовым рискам: рыночному риску (включая риск изменения процентных ставок и валютный риск), кредитному риску и риску ликвидности. В Группе используется система управления рисками, связанная с контрольными процедурами, которые позволяют измерять, оценивать и контролировать подверженность Группы финансовым рискам. Группой были разработаны, документально оформлены и утверждены положения и политики, в отношении механизмов управления рыночными и кредитными рисками, риском ликвидности и использования производных финансовых инструментов.

Риск изменения процентных ставок

Данный риск связан с изменением процентных ставок, которое может отрицательно сказаться на финансовых результатах Группы. Риск изменения процентных ставок для Группы связан с наличием краткосрочных и долгосрочных займов с плавающими процентными ставками.

Операции со связанными сторонами	Влияние 2 п. п. роста плавающей ставки		
	на 31 декабря 2019 года	на 31 декабря 2018 года	на 31 декабря 2017 года
Убыток до налогообложения	76	77	70

Группа регулярно проводит всесторонний анализ подверженности риску изменения процентных ставок, рассматривая различные ситуации. В приведенной ниже таблице показана чувствительность финансового результата к возможному росту плавающих процентных ставок на 2 процентных пункта. Анализ чувствительности проводится на основании допущения о том, что сумма кредитов и займов с плавающей процентной ставкой на отчетную дату существовала в течение всего отчетного периода.

За год, закончившийся 31 декабря 2019 года, изменение процентных ставок оказывает следующее влияние на стоимость валютно-процентного свопа: рост рублевой ставки на 1 п.п. приводит к убытку в сумме 33 млн долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2018 года: убыток 20 млн долл. США), снижение долларовой ставки на 1 п.п. – к убытку в сумме 32 млн долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2018 года: убыток 23 млн долл. США). Согласно оценке руководства, подверженность Группы риску изменения процентных ставок находится на приемлемом уровне, который не требует дополнительных инструментов хеджирования.

Валютный риск

Валютный риск — это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков финансового инструмента, стоимость которого выражена в иностранной валюте, будет колебаться из-за изменения курса валют.

Большая часть выручки Группы и соответствующей торговой дебиторской задолженности деноминированы в долларах США, и поэтому Группа подвержена валютному риску, относящемуся, в первую очередь, к доллару США. Валютный риск, возникающий в связи с другими валютами, оценивается руководством Группы как несущественный.

Балансовая стоимость денежных активов и обязательств, деноминированных в иностранной валюте, отличной от функциональной валюты отдельных компаний Группы, по состоянию на 31 декабря 2019, 2018 и 2017 годов представлена следующим образом:

	На 31 декабря 2019 года			На 31 декабря 2018 года			На 31 декабря 2017 года		
	Доллар США	Евро	Прочие	Доллар США	Евро	Прочие	Доллар США	Евро	Прочие
Денежные средства и эквиваленты	1227	35	69	1234	13	74	609	28	121
Дебиторская задолженность	398	13	4	265	3	4	384	4	4
Прочие активы	59	2	10	380	73	8	141	297	15
Активы	1684	50	83	1879	89	86	1134	329	140
Торговые и прочие кредиторы	213	66	8	249	114	10	290	80	14
Кредиты и займы, обязательства по аренде	8113	33	2	7308	19	3	7684	5	–
Прочие обязательства	221	16	–	160	19	–	136	23	–
Обязательства	8547	115	10	7717	152	13	8110	108	14

Валютный риск оценивается ежемесячно с использованием анализа чувствительности и поддерживается в рамках параметров, утвержденных политикой. В анализ, приведенный ниже, включаются только денежные статьи, выраженные в долларах США, по предприятиям, функциональная валюта которых российский рубль:

Операции со связанными сторонами	Доллары США 20% укрепление по отношению к российскому рублю		
	за год, закончившийся 31 декабря 2019 года	за год, закончившийся 31 декабря 2018 года	за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
Убыток до налогообложения	1 577	1 344	1 395

В связи с тем, что уровень валютного риска по монетарным активам и обязательствам, деноминированным в долларах США, компенсируется выручкой от реализации металлов, деноминированной в долларах США, руководство считает подверженность Группы валютному риску на приемлемом уровне, и поэтому инструменты хеджирования не применяются. Группа применяет производные финансовые инструменты, в том числе договоры валютно-процентного свопа, для снижения подверженности валютному риску путем балансирования денежных потоков по выручке, выраженных в долларах, и по финансовым обязательствам, выраженным в рублях.

Кредитный риск

Кредитный риск заключается в том, что контрагент может не исполнить свои обязательства перед Группой в срок, что повлечет за собой возникновение финансовых убытков. Подверженность Группы кредитному риску вызвана наличием денежных средств и их эквивалентов, депозитов в банках, а также необеспеченной торговой и прочей дебиторской задолженности. Группа осуществляет постоянный мониторинг и контроль за риском неплатежей.

При заключении сделок с новым контрагентом руководство оценивает кредитоспособность потенциального клиента или финансового учреждения. В случае если контрагенту присвоен кредитный рейтинг инвестиционного уровня ведущим независимым рейтинговым агентством, этот рейтинг используется для оценки кредитоспособности контрагента, в остальных случаях кредитоспособность оценивается путем анализа финансовой отчетности на последнюю отчетную дату и другой общедоступной информации.

Ниже приведены балансы 5 финансовых учреждений и 5 крупнейших покупателей. Кредитный рейтинг банков не ниже ВВ+.

Денежные средства и их эквиваленты	Остаток задолженности		
	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года
Банк А	821	417	224
Банк Б	715	402	143
Банк В	485	214	125
Банк Г	162	75	102
Банк Д	152	64	80
Итого	2 335	1 172	674
Торговая и прочая дебиторская задолженность			
Покупатель А	31	50	66
Покупатель Б	24	38	41
Покупатель В	22	34	23
Покупатель Г	21	20	18
Покупатель Д	21	15	16
Итого	119	157	164

Группа не является экономически зависимой от ограниченного числа покупателей, поскольку производимая Группой металлопродукция, может быть свободно реализована на мировых товарных рынках. Ниже приведены данные об оборотах по реализации продукции покупателям Группы:

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года			За год, закончившийся 31 декабря 2018 года			За год, закончившийся 31 декабря 2017 года		
	Количество покупателей	Выручка млн долл. США	%	Количество покупателей	Выручка млн долл. США	%	Количество покупателей	Выручка млн долл. США	%
Крупнейший покупатель	1	2 363	17	1	1 564	13	1	1 319	14
Следующие 9 крупнейших покупателей	9	4 176	31	9	3 461	30	9	2 936	32
Итого	10	6 539	48	10	5 025	43	10	4 255	46
Следующие 10 крупнейших покупателей	10	2 382	18	10	1 965	17	10	1 494	16
Итого	20	8 921	66	20	6 990	60	20	5 749	62
Остальные покупатели		4 642	34		4 680	40		3 397	38
Итого		13 563	100		11 670	100		9 146	100

Руководство полагает, что за исключением денежных средств и их эквивалентов в банках, представленных выше, у Группы нет значительной концентрации кредитного риска.

Денежные средства и их эквиваленты, займы выданные, безотзывные аккредитивы, представляющие обеспечительные депозиты, банковские депозиты, не включенные в состав денежных средств и их эквивалентов, торговая и прочая дебиторская задолженность, подверженные кредитному риску, приведены ниже:

	На 31 декабря		
	2019	2018	2017
Денежные средства и их эквиваленты	2 784	1 388	852
Займы выданные, торговая и прочая дебиторская задолженность	522	394	518
Безотзывные аккредитивы	61	203	248
Банковские депозиты	8	91	96

Риск ликвидности

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения

Группа обладает развитой системой управления риском ликвидности для управления краткосрочным, среднесрочным и долгосрочным финансированием. Группа контролирует риск ликвидности за счет поддержания достаточных резервов, банковских кредитных линий с обязательством и без обязательства предоставить кредитные ресурсы. Руководство осуществляет постоянный мониторинг прогнозируемых и фактических денежных потоков и анализирует графики погашения финансовых активов и обязательств, а также осуществляет ежегодные процедуры детального бюджетирования.

В таблице ниже представлен анализ сроков погашения кредитов и займов, обязательств по аренде и производных финансовых инструментов Группы (сроки погашения торговой и прочей кредиторской задолженности представлены в Примечании 27), базирующихся на недисконтированных контрактных сроках погашения обязательств, включая проценты:

На 31 декабря 2019 года	Итого	В течение 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 12 месяцев	В течение 2-го года	В течение 3-го года	В течение 4-го года	В течение 5-го года	В последующие годы
Кредиты и займы с фиксированной ставкой									
Основная сумма долга	5 860	-	-	985	974	1 505	1 000	1 154	242
Проценты	1 050	-	49	297	277	200	103	82	42
	6 910	-	49	1 282	1 251	1 705	1 103	1 236	284
Кредиты и займы с плавающей ставкой									
Основная сумма долга	3 797	-	-	104	1 204	1 541	833	100	15
Проценты	346	12	23	108	118	68	16	1	-
	4 143	12	23	212	1 322	1 609	849	101	15
Обязательства по аренде									
Основная сумма обязательств	199	2	7	30	36	34	33	30	27
Валютно-процентный своп									
К погашению	1 415	-	16	36	938	12	12	402	-
К получению	(1 665)	-	(35)	(75)	(1 065)	(29)	(29)	(433)	-
	(250)	-	(19)	(38)	(127)	(17)	(17)	(31)	-
Итого	11 002	14	60	1 486	2 482	3 331	1 968	1 336	326

На 31 декабря 2018 года	Итого	В течение 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 12 месяцев	В течение 2-го года	В течение 3-го года	В течение 4-го года	В течение 5-го года	В последующие годы
Кредиты и займы с фиксированной ставкой									
Основная сумма долга	4 595	1	-	4	987	871	1 507	1 003	222
Проценты	1 022	-	30	249	280	213	142	46	62
	5 617	1	30	253	1 267	1 084	1 649	1 049	284
Кредиты и займы с плавающей ставкой									
Основная сумма долга	3 883	5	-	205	957	1 202	1 302	202	10
Проценты	363	4	21	102	123	77	33	3	-
	4 246	9	21	307	1 080	1 279	1 335	205	10
Валютно-процентный своп									
К погашению	1 008	-	10	31	41	926	-	-	-
К получению	(1 067)	-	(18)	(54)	(72)	(923)	-	-	-
	(59)	-	(8)	(23)	(31)	3	-	-	-
Итого	9 804	10	43	537	2 316	2 366	2 984	1 254	294

О Компании	Стратегический отчет		Обзор рынка металлов		Обзор бизнеса		Устойчивое развитие		Корпоративное управление	
	На 31 декабря 2017 года	Итого	В течение 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 12 месяцев	В течение 2-го года	В течение 3-го года	В течение 4-го года		В течение 5-го года
Кредиты и займы с фиксированной ставкой										
Основная сумма долга	5 586	1	1	766	6	988	1 049	1 506	1 269	
Проценты	1 189	–	36	239	258	257	188	106	105	
	6 775	1	37	1 005	264	1 245	1 237	1 612	1 374	
Кредиты и займы с плавающей ставкой										
К погашению	3 510	9	–	29	236	996	1 028	808	404	
К получению	246	5	8	51	65	52	33	20	12	
	3 756	14	8	80	301	1 048	1 061	828	416	
Итого	10 531	15	45	1 085	565	2 293	2 298	2 440	1 790	

Для финансирования своих текущих потребностей в денежных средствах по состоянию на 31 декабря 2019 года Группа имела в своем распоряжении доступные подтвержденные банковские средства в сумме 5 044 млн. долл. США (31 декабря 2018 года: 4 290 млн. долл. США, 31 декабря 2017 года: 3 554 млн. долл. США).

33. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

Анализ финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости после первоначального признания, сгруппированных в соответствии с трехуровневой иерархией источников, использованных для ее определения, представлен ниже:

- Уровень 1 – при оценке справедливой стоимости используются непосредственно котировки активных рынков в отношении идентичных инструментов;
- Уровень 2 – при оценке справедливой стоимости используются исходные параметры, подтверждаемые, прямо или опосредованно, имеющимися рыночными данными, кроме тех, которые были отнесены к Уровню 1;
- Уровень 3 – при оценке справедливой стоимости используются исходные параметры, не подтверждаемые имеющимися рыночными данными.

Руководство Группы полагает, что балансовая стоимость таких финансовых инструментов, как денежные средства и их эквиваленты (см. Примечание 20), прочие финансовые активы (см. Примечание 16), торговая и прочая краткосрочная дебиторская задолженность (см. Примечание 19) и кредиторская задолженность (см. Примечание 27), приблизительно равна их справедливой стоимости. Производные финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки, включают договоры валютно-процентного свопа (Уровень иерархии 2).

Прочие долгосрочные обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки, включают обязательство по исполнению пут опциона в отношении операций с собственниками неконтролирующих долей, Уровень иерархии 3.

Некоторые финансовые инструменты, такие как обязательства по финансовой аренде, были исключены из анализа справедливой стоимости по причине несущественности балансов, и руководство полагает, что балансовая стоимость таких финансовых инструментов приблизительно равна или несущественно отличается от их справедливой стоимости.

Финансовые инструменты, не учитываемые по справедливой стоимости, включая кредиты и займы, торговую и прочую долгосрочную кредиторскую задолженность, представлены ниже.

	На 31 декабря 2019 года		На 31 декабря 2018 года		На 31 декабря 2017 года	
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость, уровень 1	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость, уровень 1	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость, уровень 1
Облигации с фиксированной ставкой	4 865	5 100	3 688	3 705	4 465	4 685
Итого облигации	4 865	5 100	3 688	3 705	4 465	4 685
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость, уровень 2	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость, уровень 2	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость, уровень 2
Кредиты с плавающей ставкой	3 776	3 814	3 856	3 654	3 484	3 439
Кредиты с фиксированной ставкой	979	1 007	873	861	1 076	1 055
Итого кредиты	4 755	4 821	4 729	4 515	4 560	4 494
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость, уровень 2	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость, уровень 2	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость, уровень 2
Торговая и прочая долгосрочная кредиторская задолженность	37	37	200	210	402	440
Итого торговая и прочая долгосрочная кредиторская задолженность	37	37	200	210	402	440

Справедливая стоимость финансовых обязательств, представленных в таблице выше, определяется следующим образом:

- справедливая стоимость корпоративных облигаций была определена на основе рыночных котировок, существовавших на отчетные даты;
- справедливая стоимость кредитов и займов с плавающей и фиксированной ставкой (основной суммы долга и процентов) по состоянию на 31 декабря 2019, 2018 и 2017 годов была рассчитана на основе текущей стоимости будущих денежных потоков с использованием процентных ставок дисконтирования, являющихся наилучшей оценкой руководства, которая учитывает валюту задолженности, ожидаемые сроки погашения и риски, связанные с Группой, которые существовали на отчетную дату;
- справедливая стоимость торговой и прочей долгосрочной кредиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2019, 2018 и 2017 годов была рассчитана на основе текущей стоимости будущих денежных потоков с использованием ставок дисконтирования, являющихся наилучшей оценкой руководством рыночных процентных ставок.

Для оценки справедливой стоимости договоров валютно-процентного свопа применяется дисконтирование будущих денежных потоков договора по процентным ставкам, соответствующим валютам денежных потоков и доступным на отчетную дату. Справедливая стоимость определяется с учетом корректировок на кредитный риск Группы и контрагента, которые рассчитываются на основе кредитных спредов рыночных финансовых инструментов.

34. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В КРУПНЕЙШИЕ ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Дочерние предприятия по операционным сегментам	Страна	Вид деятельности	Эффективная доля собственности, %		
			на 31 декабря 2019 года	на 31 декабря 2018 года	на 31 декабря 2017 года
Группа ГМК					
АО «Норильский комбинат»	Российская Федерация	Аренда движимого и недвижимого имущества	100	100	100
АО «Таймыргаз»	Российская Федерация	Добыча газа	–	100	100
АО «Норильскгазпром»	Российская Федерация	Добыча газа	100	100	100
АО «Норильсктрансгаз»	Российская Федерация	Транспортировка газа	100	100	100
АО «Таймырэнерго»	Российская Федерация	Аренда оборудования	–	100	100
АО «НТЭК»	Российская Федерация	Электроэнергетика	100	100	100
ООО «ЗСК»	Российская Федерация	Строительство	100	100	100
ООО «Норильскникельремонт»	Российская Федерация	Ремонт	100	100	100
ООО «Норильский обеспечивающий комплекс»	Российская Федерация	Изготовление запчастей	100	100	100
Южный кластер					
ООО «Медвежий ручей»	Российская Федерация	Горная металлургия	100	100	100
Группа КГМК					
АО «Кольская ГМК»	Российская Федерация	Горная металлургия	100	100	100
ООО «Печенгастрой»	Российская Федерация	Ремонт	100	100	100
Norilsk Nickel Harjavalta					
Norilsk Nickel Harjavalta OY	Финляндия	Металлургия	100	100	100
ГРК Быстринское					
ООО «ГРК «Быстринское»	Российская Федерация	Горная металлургия	50.01	50.01	50.01
ООО «Востокгеология»	Российская Федерация	Геологические работы и строительство	100	100	100

Дочерние предприятия по операционным сегментам	Страна	Вид деятельности	Эффективная доля собственности, %		
			на 31 декабря 2019 года	на 31 декабря 2018 года	на 31 декабря 2017 года
Прочие неметаллургические					
Metal Trade Overseas A. G.	Швейцария	Сбытовая деятельность	100	100	100
Norilsk Nickel (Asia) Limited	Гонконг	Сбытовая деятельность	100	100	100
Norilsk Nickel USA, Inc.	США	Сбытовая деятельность	100	100	100
ООО «Институт Гипроникель»	Российская Федерация	Исследования	100	100	100
АО «ТТК»	Российская Федерация	Поставка топлива	100	100	100
АО «ЕРП»	Российская Федерация	Речное судоходство	100	100	100
ООО «Аэропорт «Норильск»	Российская Федерация	Аэропорт	100	100	100
АО «АК «НордСтар»	Российская Федерация	Авиаперевозки	100	100	100

Совместные операции по операционным сегментам	Страна	Вид деятельности	Эффективная доля собственности, %		
			на 31 декабря 2019 года	на 31 декабря 2018 года	на 31 декабря 2017 года
Прочие добывающие					
Nkomati Nickel Mine	Южно-Африканская Республика	Горная металлургия	50	50	50

35. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

В феврале 2020 года Компания заключила соглашение об изменении условий синдицированного кредита на общую сумму 2 500 млн долл. США, договор о выдаче которого был подписан в декабре 2017 года с группой международных банков, увеличив лимит финансирования до 4 150 млн долл. США, одновременно снизив размер процентной ставки и сдвинув сроки погашения текущей задолженности в размере 2 500 млн долл. США с периода декабрь 2020 года – декабрь 2022 года до периода февраль 2023 года – февраль 2025 года. До даты подписания соглашения размер подтвержденного невыбранного лимита финансирования по соглашению составлял 1 265 млн долл. США с периодом доступности до октября 2020 года.