

# ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



**Дяченко  
Сергей Николаевич**

Первый вице-президент –  
Операционный директор



По итогам 2019 года Компания существенно увеличила выпуск всех наших ключевых металлов благодаря росту производственной эффективности, оптимизации производственных процессов и постепенному выходу на проектную мощность Быстринского ГОКа. В результате перехода никелевого рафинирования на технологию хлорного выщелачивания, а также роста загрузки карбонильных мощностей на Кольской ГМК производство никеля выросло на 5%, до 229 тыс. тонн. Производство меди выросло на 5%, до рекордных 499 тыс. тонн за счет повышения производственной эффективности, роста объемов добычи руды и увеличения содержания меди, а также планового наращивания производства на Быстринском ГОКе, который перешел в режим полной промышленной эксплуатации с сентября 2019 года. Благодаря выработке незавершенного производства в 2019 году производство палладия выросло на 7%, а платины – на 8%, составив 2,9 млн и 0,7 млн унций соответственно.



## Объемы добычи руды

млн т

Наименование актива	2017	2018	2019
<b>Российские активы (медно-никелевая сульфидная руда)</b>	<b>25,0</b>	<b>25,2</b>	<b>26,3</b>
Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей»	17,4	17,3	18,4
Кольская ГМК	7,6	7,9	7,9
<b>Российские активы (золото-железо-медная руда)</b>	<b>0</b>	<b>7,9</b>	<b>10,5</b>
ООО «ГРК «Быстринское»	0	7,9	10,5
Nkomati (ЮАР) <sup>1</sup>	3,5	3,1	3,5

## Среднее содержание металлов в добытой руде

Наименование актива	'17	'18	'19
<b>Никель, %</b>			
Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей»	1,3	1,3	1,3
Кольская ГМК	0,5	0,6	0,5
Nkomati	0,3	0,3	0,3
<b>Медь, %</b>			
Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей»	2,2	2,2	2,2
Кольская ГМК	0,2	0,2	0,2
ООО «ГРК «Быстринское»	Н. п.	0,4	0,6
Nkomati	0,1	0,1	0,1
<b>МПГ, г/т<sup>2</sup></b>			
Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей»	6,8	6,8	6,9
Кольская ГМК	0,1	0,1	0,1
Nkomati	Н. п.	Н. п.	Н. п.

<sup>1/</sup> Здесь и далее все показатели Nkomati указаны исходя из 50%-ной доли владения. Производственные показатели Nkomati не консолидируются в общем итоге.

<sup>2/</sup> В МПГ входят пять металлов платиновой группы: палладий, платина, родий, рутений, иридий.

Извлечение металлов в обогатительном цикле<sup>1</sup>

Наименование актива	'17	'18	'19
<b>Никель, %</b>			
Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей»	79,9	81,5	83,1 <sup>2</sup>
Кольская ГМК	69,8	69,5	67,9
Nkomati	70,7	65,9	64,2
<b>Медь, %</b>			
Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей»	94,7	94,6	95,2 <sup>2</sup>
Кольская ГМК	75,4	74,1	73,2
ООО «ГРК «Быстринское»	Н. п.	82,9	87,7
Nkomati	90,9	88,4	87,7
<b>МПГ, %</b>			
Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей»	81,5	82,7	85,2 <sup>2</sup>

## Извлечение металлов в металлургическом цикле

Наименование актива	'17	'18	'19
<b>Никель, %</b>			
Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей» <sup>2</sup>	93,9	94,6	94,6
Кольская ГМК <sup>3</sup>	96,5	96,7	96,7
Кольская ГМК <sup>4</sup>	98,2	98,0	97,0
Norilsk Nickel Harjavalta <sup>4</sup>	98,5	97,9	97,9
<b>Медь, %</b>			
Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей» <sup>2</sup>	94,0	94,4	94,1
Кольская ГМК <sup>3</sup>	96,2	96,1	96,2
Кольская ГМК <sup>4</sup>	97,4	97,6	96,5
Norilsk Nickel Harjavalta <sup>4</sup>	99,7	99,7	99,8
<b>МПГ, %</b>			
Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей» <sup>2</sup>	95,6	95,9	95,8
Кольская ГМК <sup>4</sup>	96,7	94,0	91,6
Norilsk Nickel Harjavalta <sup>4</sup>	99,3	99,8	99,8

1/ Извлечение металлов в коллективный концентрат из сырья.

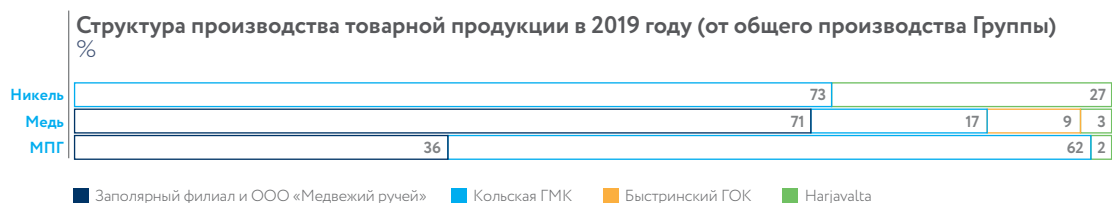
2/ От сырья до готовой продукции.

3/ От сырья до фэйнштейна.

4/ В рафинировочном производстве от фэйнштейна до готовой продукции.

## Объемы производства товарной продукции по Группе

Наименование продукции	'17	'18	'19
<b>Группа, всего</b>			
Никель, тыс. т	217,1	218,8	228,7
- из собственного российского сырья	210,1	216,9	225,2
Медь, тыс. т	401,1	473,7	499,1
- из собственного российского сырья	397,8	473,5	498,8
Палладий, тыс. тр. ун.	2 780	2 729	2 922
- из собственного российского сырья	2 728	2 729	2 919
Платина, тыс. тр. ун.	670	653	702
- из собственного российского сырья	650	653	700
<b>Российские активы</b>			
Никель, тыс. т	157,4	158,0	166,3
Медь, тыс. т	387,6	455,6	486,2
Палладий, тыс. тр. ун.	2 738	2 671	2 868
Платина, тыс. тр. ун.	660	642	690
<b>Norilsk Nickel Harjavalta (Финляндия)</b>			
Никель, тыс. т	59,7	60,8	62,4
Медь, тыс. т	13,4	18,0	12,9
Палладий, тыс. тр. ун.	42	58	54
Платина, тыс. тр. ун.	10	11	12
<b>Nkomati (ЮАР)<sup>5</sup></b>			
Никель, тыс. т	8,0	6,6	6,5
Медь, тыс. т	4,5	3,1	3,4
Палладий, тыс. тр. ун.	46	33	33
Платина, тыс. тр. ун.	20	13	14



5/ Производственные показатели Nkomati не консолидируются в общем итоге.