

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



**Дяченко
Сергей Николаевич**

Первый вице-президент –
Операционный директор



По итогам 2019 года Компания существенно увеличила выпуск всех наших ключевых металлов благодаря росту производственной эффективности, оптимизации производственных процессов и постепенному выходу на проектную мощность Быстринского ГОКа. В результате перехода никелевого рафинирования на технологию хлорного выщелачивания, а также роста загрузки карбонильных мощностей на Кольской ГМК производство никеля выросло на 5%, до 229 тыс. тонн. Производство меди выросло на 5%, до рекордных 499 тыс. тонн за счет повышения производственной эффективности, роста объемов добычи руды и увеличения содержания меди, а также планового наращивания производства на Быстринском ГОКе, который перешел в режим полной промышленной эксплуатации с сентября 2019 года. Благодаря выработке незавершенного производства в 2019 году производство палладия выросло на 7%, а платины – на 8%, составив 2,9 млн и 0,7 млн унций соответственно.



Объемы добычи руды

млн т

| Наименование актива | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|-------------|-------------|-------------|
| Российские активы (медно-никелевая сульфидная руда) | 25,0 | 25,2 | 26,3 |
| Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей» | 17,4 | 17,3 | 18,4 |
| Кольская ГМК | 7,6 | 7,9 | 7,9 |
| Российские активы (золото-железо-медная руда) | 0 | 7,9 | 10,5 |
| ООО «ГРК «Быстринское» | 0 | 7,9 | 10,5 |
| Nkomati (ЮАР) ¹ | 3,5 | 3,1 | 3,5 |

Среднее содержание металлов в добытой руде

| Наименование актива | '17 | '18 | '19 |
|--|-------|-------|-------|
| Никель, % | | | |
| Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей» | 1,3 | 1,3 | 1,3 |
| Кольская ГМК | 0,5 | 0,6 | 0,5 |
| Nkomati | 0,3 | 0,3 | 0,3 |
| Медь, % | | | |
| Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей» | 2,2 | 2,2 | 2,2 |
| Кольская ГМК | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| ООО «ГРК «Быстринское» | Н. п. | 0,4 | 0,6 |
| Nkomati | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| МПП, г/т² | | | |
| Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей» | 6,8 | 6,8 | 6,9 |
| Кольская ГМК | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Nkomati | Н. п. | Н. п. | Н. п. |

^{1/} Здесь и далее все показатели Nkomati указаны исходя из 50%-ной доли владения. Производственные показатели Nkomati не консолидируются в общем итоге.

^{2/} В МПП входят пять металлов платиновой группы: палладий, платина, родий, рутений, иридий.

Извлечение металлов в обогатительном цикле¹

| Наименование актива | '17 | '18 | '19 |
|--|-------|------|-------------------|
| Никель, % | | | |
| Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей» | 79,9 | 81,5 | 83,1 ² |
| Кольская ГМК | 69,8 | 69,5 | 67,9 |
| Nkomati | 70,7 | 65,9 | 64,2 |
| Медь, % | | | |
| Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей» | 94,7 | 94,6 | 95,2 ² |
| Кольская ГМК | 75,4 | 74,1 | 73,2 |
| ООО «ГРК «Быстринское» | Н. п. | 82,9 | 87,7 |
| Nkomati | 90,9 | 88,4 | 87,7 |
| МПГ, % | | | |
| Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей» | 81,5 | 82,7 | 85,2 ² |

Извлечение металлов в металлургическом цикле

| Наименование актива | '17 | '18 | '19 |
|---|------|------|------|
| Никель, % | | | |
| Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей» ² | 93,9 | 94,6 | 94,6 |
| Кольская ГМК ³ | 96,5 | 96,7 | 96,7 |
| Кольская ГМК ⁴ | 98,2 | 98,0 | 97,0 |
| Norilsk Nickel Harjavalta ⁴ | 98,5 | 97,9 | 97,9 |
| Медь, % | | | |
| Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей» ² | 94,0 | 94,4 | 94,1 |
| Кольская ГМК ³ | 96,2 | 96,1 | 96,2 |
| Кольская ГМК ⁴ | 97,4 | 97,6 | 96,5 |
| Norilsk Nickel Harjavalta ⁴ | 99,7 | 99,7 | 99,8 |
| МПГ, % | | | |
| Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей» ² | 95,6 | 95,9 | 95,8 |
| Кольская ГМК ⁴ | 96,7 | 94,0 | 91,6 |
| Norilsk Nickel Harjavalta ⁴ | 99,3 | 99,8 | 99,8 |

1/ Извлечение металлов в коллективный концентрат из сырья.

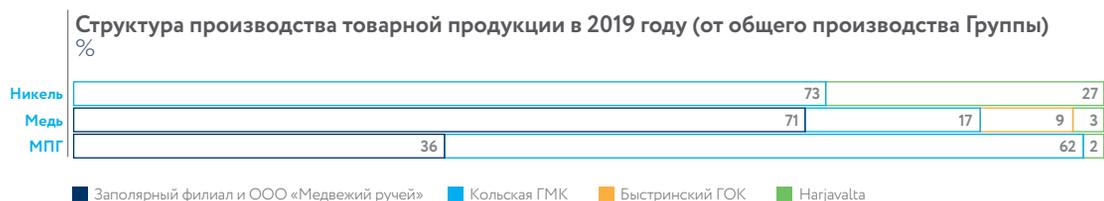
2/ От сырья до готовой продукции.

3/ От сырья до фанштейна.

4/ В рафинировочном производстве от фанштейна до готовой продукции.

Объемы производства товарной продукции по Группе

| Наименование продукции | '17 | '18 | '19 |
|--|-------|-------|-------|
| Группа, всего | | | |
| Никель, тыс. т | 217,1 | 218,8 | 228,7 |
| - из собственного российского сырья | 210,1 | 216,9 | 225,2 |
| Медь, тыс. т | 401,1 | 473,7 | 499,1 |
| - из собственного российского сырья | 397,8 | 473,5 | 498,8 |
| Палладий, тыс. тр. ун. | 2 780 | 2 729 | 2 922 |
| - из собственного российского сырья | 2 728 | 2 729 | 2 919 |
| Платина, тыс. тр. ун. | 670 | 653 | 702 |
| - из собственного российского сырья | 650 | 653 | 700 |
| Российские активы | | | |
| Никель, тыс. т | 157,4 | 158,0 | 166,3 |
| Медь, тыс. т | 387,6 | 455,6 | 486,2 |
| Палладий, тыс. тр. ун. | 2 738 | 2 671 | 2 868 |
| Платина, тыс. тр. ун. | 660 | 642 | 690 |
| Norilsk Nickel Harjavalta (Финляндия) | | | |
| Никель, тыс. т | 59,7 | 60,8 | 62,4 |
| Медь, тыс. т | 13,4 | 18,0 | 12,9 |
| Палладий, тыс. тр. ун. | 42 | 58 | 54 |
| Платина, тыс. тр. ун. | 10 | 11 | 12 |
| Nkomati (ЮАР)⁵ | | | |
| Никель, тыс. т | 8,0 | 6,6 | 6,5 |
| Медь, тыс. т | 4,5 | 3,1 | 3,4 |
| Палладий, тыс. тр. ун. | 46 | 33 | 33 |
| Платина, тыс. тр. ун. | 20 | 13 | 14 |



5/ Производственные показатели Nkomati не консолидируются в общем итоге.